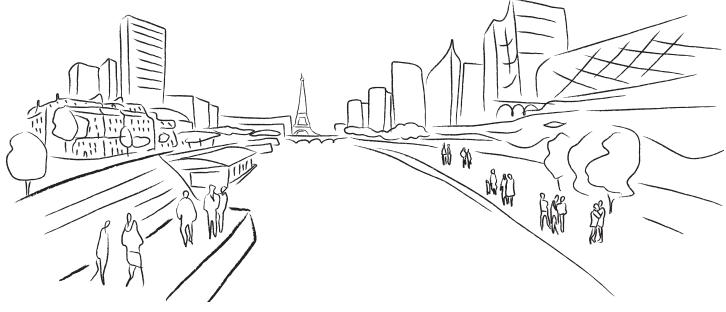
ettre à hos actionnaires Juillet 2012 / N°4





ACTIF NET RÉÉVALUÉ (dilué bloc par action) RÉPARTITION DU PATRIMOINE (en % de la valeur) 2% Hôtels 2% **59**% Logistique Bureaux 9% Santé 1% Résidences étudiants 27% Résidentiel 11,6Md€ (valeur bloc) * au 30/06/2012

ÉDITO

Un résultat récurrent en progression

Cher Actionnaire,

Au cours du 1er semestre 2012, Gecina a mis en place des mesures décisives afin d'exécuter la stratégie définie en 2011 concernant le portefeuille immobilier et la structure du passif.

Cette phase réussie génère déjà en 2012 des impacts positifs, et la prévision du résultat récurrent net par action a ainsi été relevée de -5 % à -2 %. A moyen terme, elle participe à l'amélioration du profil et de la visibilité des résultats du Groupe.

Les impacts positifs de l'exécution de la stratégie immobilière

Des succès majeurs de commercialisation sur des actifs de bureaux sont intervenus. Ces commercialisations portent à la fois sur des actifs situés dans le Quartier Central des Affaires, le Croissant Ouest et en Péri-Défense, et témoignent une nouvelle fois de la qualité des équipes et du patrimoine de Gecina. Près de 28 000 m² ont ainsi été loués sur les 7 premiers mois de l'année. Les nouvelles locations conclues en juillet 2012 représentent à elles seules 19 000 m² et pèsent pour 3 % en taux d'occupation annualisé. Les revenus locatifs des six premiers mois de l'année se sont élevés à 303 M€. Par ailleurs, une promesse de vente portant sur 28 actifs logistiques a été signée le 23 juillet avec Blackstone.



Bernard Michel Président-Directeur général

Au travers de cette transaction, Gecina va céder son portefeuille logistique et franchir ainsi une étape décisive vers le recentrage de son patrimoine.

Une accélération du rythme des rotations d'actifs

Avec un objectif de cessions de 1,2 Md€ en 2012, les actifs vendus et sous promesse représentent 975 M€ à fin juillet. Ces arbitrages, qui portent majoritairement sur des actifs résidentiels traditionnels et logistiques, s'inscrivent autour de 2 axes : d'une part, un objectif de ratio d'endettement de 40 % fin 2012, et d'autre part, une répartition cible du patrimoine. Il en résultera une exposition plus importante sur les bureaux (environ 70% du portefeuille) et une diversification au travers du pôle Démographique représentant près de 30 % du portefeuille, mais avec une moindre proportion de résidentiel traditionnel au profit



L'ACTIVITÉ, EN BREF

des résidences étudiants et de l'immobilier de santé. Gecina continuera ainsi à présenter un profil de risque équilibré grâce à la récurrence des flux de la diversification, tout en optimisant le rendement du patrimoine.

Parallèlement, les investissements ont été adaptés à l'objectif de désendettement, et ont porté sur les segments cibles. Gecina a acquis un portefeuille de 70,5 M€ de maisons de retraites médicalisées et lancé le développement de 2 nouvelles résidences étudiants. A moyen terme, les projets de développements correspondront au patrimoine cible et porteront notamment sur des restructurations créatrices de valeur d'actifs de bureaux dans le portefeuille de Gecina.

Des mesures décisives pour la structure du passif

Les échéances de financement sont couvertes par des lignes disponibles jusqu'en juin 2014. Ces liquidités offrent par ailleurs à Gecina une marge de manœuvre permettant d'optimiser le séquencement et le choix de ses financements. La diversification et l'allongement des ressources financières à 4,1 ans ont été assurés au travers d'une émission obligataire de 650 M€ d'une durée de 7 ans et la signature de 808 M€ de crédits bancaires. Enfin, Gecina a stabilisé son coût moyen de la dette à 4,1 % en 2012 et en limitera le niveau à 4,3 % à moyen terme au travers de l'achèvement de restructuration des couvertures de taux en lien avec son émission obligataire et la diminution anticipée de sa dette.

Gecina continuera ainsi à faire preuve d'une grande capacité d'adaptation à l'évolution de ses marchés afin de poursuivre son développement et de préserver la rentabilité du Groupe.

Je vous remercie, Cher Actionnaire, de votre confiance et de votre fidélité.

Bernard Michel

Président-Directeur général

Résultats du 1er semestre 2012

Des revenus locatifs en hausse de +0.8% à périmètre homogène (hors AON), un résultat récurrent net en hausse de +2%.

En millions d'euros	30/06/2012	30/06/2011	(%)
Loyers bruts	303,0	322,0	- 5,9 %
Bureaux	164,1	181,9	- 9,8 %
Résidentiel traditionnel	79,6	87,3	- 8,8 %
Résidences étudiants	4,1	3,3	+ 24,2 %
Santé	34,7	25,4	+ 36,6 %
Logistique	10,6	14,3	- 25,9 %
Hôtels	9,9	9,8	+ 0,6 %
Excédent Brut d'Exploitation	246,5	257,9	- 4,4 %
Résultat récurrent net	164,9	161,6	+ 2,0 %
par action non dilué (en €)	2,71	2,65	+ 2,4 %
ANR de liquidation bloc par action (en €)	98,7	102,0	- 3,3 %

es loyers bruts ressortent à 303,0 M€ à périmètre courant, -5,9 % par rapport au 30/06/2011. Ce recul résulte essentiellement des pertes de loyers des cessions (-24,7 M€) supérieures aux revenus des investissements (+14,4 M€). A périmètre homogène, les loyers sont en baisse de -3,0 %, impactés par la non-récurrence de l'indemnité payée par AON au 2º trimestre 2011 (10,5 M€). Retraités de cet effet, les loyers à périmètre homogène seraient en hausse de + 0,8 %. Sur le périmètre homogène, l'impact positif de l'indexation (+2,3 %) compense la hausse de la vacance (-1,4 %). L'effet des renégociations et relocations est globalement neutre.

Les loyers de bureaux sont en baisse, -9,8 % à périmètre courant et -7,1 % à périmètre homogène. Retraités de l'indemnité AON, l'évolution à périmètre homogène ressortirait à -1 %. À périmètre courant, les loyers reflètent une perte de loyers de -10,1 M€ liée aux cessions et les loyers des investissements (+4,6 M€). La variation à périmètre homogène a bénéficié d'une indexation favorable (+2,4 %), compensée par la progression du taux de vacance dont l'impact s'élève à -2,8 %.

Les loyers du résidentiel traditionnel reculent de -8,8 % à périmètre courant,

en raison des cessions. Ils progressent toutefois de +3,7 % à périmètre homogène, grâce à l'effet positif de l'indexation (+1,9 %), l'amélioration du taux d'occupation (+0,9 %) et aux relocations (+0,9%). Le différentiel de loyers entrants/sortants s'est établi à +9,6 % sur le semestre.

Les loyers de santé progressent de + 36,6 % à périmètre courant grâce à l'acquisition de 30 EHPAD en 2011. À périmètre homogène, ce segment a bénéficié d'une indexation positive (+3,1 %). Les loyers logistiques se sont inscrits en recul, -25,9 % suite aux cessions d'actifs en 2011. L'évolution est positive à périmètre homogène, sous l'effet conjugué de l'indexation (+2,4 %) et de la réduction du taux de vacance (+2,7 %), compensant les renégociations (-3,3 %). Le taux d'occupation financier moyen ressort à 94,1 %, stable par rapport au 31/03/2012, mais en baisse par rapport à fin 2011. Ce recul provient de la hausse du taux de vacance des bureaux. Le taux d'occupation résidentiel progresse à 97,9 % par rapport à fin 2011, traduisant une demande forte. Il est en léger recul par rapport au 31/03/2012, les locaux vacants des immeubles en vente n'étant pas recommercialisés. Le taux



Mercy Argenteau, Boulevard Montmartre - Paris 9°: 1146 m² loués



96-104 avenue Charles-de-Gaulle, Neuilly-sur-Seine - 92 : 8 918 m² loués



Magistère, Rue de Lisbonne - Paris 8°: 7 835 m² loués



d'occupation reste stable à 100 % sur la santé et les hôtels. La marge locative du Groupe s'établit à 90,7 %.

Les cessions se sont élevées à 420 M€. Elles ont porté sur des actifs résidentiels en bloc (368 M€) et à l'unité (40 M€), et des ventes logistiques (11 M€). La prime moyenne a atteint +4,4 % par rapport aux valeurs à fin 2011, +2,3 % sur le résidentiel en bloc et +29,4 % sur le résidentiel par lots. 352 M€ de promesses de ventes ont été signées à fin juin. En juillet, 28 actifs logistiques sont sous promesse de vente (203 M€).

Parallèlement, 265 M€ ont été investis : 58 % sur des projets livrés ou en cours, 29 % sur des acquisitions dont 6 maisons de retraite médicalisées, et le solde des travaux. Enfin, 333 M€ sont à engager au titre des projets de développement : 173 M€ au 2° semestre 2012, 139 M€ en 2013 et 21 M€ en 2014.

Le résultat récurrent net ressort à 164,9 M€, + 2 % par rapport au 30/06/2011. Pour sa part, la dette nette s'élève à 5 194 M€. Le coût moyen de la dette ressort à 3,7 % contre 4,2 % au 30/06/2011. Gecina a poursuivi 4 objectifs relatifs à sa structure financière : assurer la liquidité, étendre la maturité, diversifier les sources et assouplir les covenants. 1,5 Md€ a été levé au cours des 7 premiers mois de 2012 : une émission obligataire de 650 M€ et des crédits bancaires de 808 M€. Les refinancements ont permis d'allonger significativement la maturité moyenne des financements, 4,1 années au 30/06/2012 contre 3,4 années à fin 2011. Gecina dispose de 1,3 Md€ de lignes non utilisées au 31/07/2012, permettant ainsi de couvrir l'ensemble des échéances de dette 2012 et 2013.

Le ratio d'endettement s'établit à 44,4 %, hausse par rapport à fin 2011 (42,6 %) engendrée par l'échelonnement des cessions et des investissements, le dividende et les rachats d'actions.

Enfin, l'ANR (bloc), à 98,7 €, recule de -3,0 % par rapport à fin 2011. La valeur du patrimoine, 11 646 M€, est en légère baisse, -1,2 % à périmètre courant, mais progresse de +0,2 % à périmètre homogène.



Horizons,

Boulogne-Billancourt - 92: 9 705 m² loués

Zoom sur les résidences étudiants

Campuséa,

la marque des résidences étudiants de Gecina

ecina développe son savoirfaire sur le marché des résidences étudiants depuis 2007, date de son premier investissement sur ce segment.

En 2008, Gecina a créé sa propre filiale de gestion dédiée à cette nouvelle activité. Campuséa est ainsi devenue la marque premium de commercialisation des résidences étudiants du groupe Gecina, seul opérateur français privé à la fois propriétaire et gestionnaire de son parc immobilier.

Gecina souhaite poursuivre le développement de ce segment dont les rendements viennent accroître la rentabilité de son pôle Démographique (résidentiel traditionnel et étudiants, santé), et qui, compte tenu d'une demande croissante et du manque de logements étudiants, offre une réelle visibilité pour le Groupe.

Au 30 juin 2012, Campuséa compte 9 résidences étudiants en exploitation et plus de 1 400 logements.

Une offre adaptée

Seul ou en appartements partagés, avec un budget restreint ou plus confortable (à partir de 545 euros mensuels charges et TVA incluses), chacun peut trouver sa solution pour se loger. Studios, deux pièces, appartements meublés et équipés, de 18 à 54 m², constituent ainsi l'offre Campuséa qui intègre à la base de nombreux services.



Studio rue du Château-des-Rentiers, PARIS (13°)



Rue du Château-des-Rentiers, PARIS (13^è)

Des services haut de gamme sont proposés à tous les occupants : attaché de site présent sur la résidence, salle de sport, laverie, ménage, internet très haut débit...

Des implantations de qualité

Au sein de villes cibles, Gecina choisit des sites de qualité et privilégie la proximité immédiate de pôles universitaires ou de grandes écoles, des transports en commun, des commerces, et un environnement sécurisé.



Hall, LILLE (59)



Projet rue Lançon, PARIS (13°)

Développement de quatre nouvelles résidences étudiants

Gecina poursuit la croissance de son activité de résidences étudiants et s'est récemment engagée dans le développement de quatre nouveaux projets, en Région parisienne et à Bordeaux.

Un immeuble de bureaux de 2 000 m² situé rue Lançon à Paris 13° sera ainsi entièrement restructuré en 60 logements destinés aux étudiants. La livraison de cette nouvelle résidence est prévue au cours de l'année 2013.

En outre, trois contrats de réservation pour l'acquisition en état futur d'achèvement de nouvelles résidences étudiants ont été signés :

- Saint-Denis, Carrefour Pleyel, 183 logements;
- Bagnolet, 163 logements;
- Bordeaux, 146 logements.

Ces trois opérations, dont la livraison interviendrait au 2° trimestre 2014, visent une labellisation BBC (Bâtiment Basse Consommation) ainsi que la certification H&E (Habitat & Environnement).

Au total ces investissements s'élèvent à 54 M€, le rendement net attendu ressortant entre 6,0 % 6,7 % selon les résidences. Ces nouveaux développements porteront le nombre de logements étudiants de Gecina à près de 2 000.

Gecina et CBRE se sont associés pour développer une offre adaptée aux campus universitaires

Gecina et CBRE (groupe de conseil et services immobiliers) ont noué un partenariat visant à conjuguer leurs savoir-faire pour apporter aux écoles et aux universités une solution concrète et innovante en matière de logement sur les campus.

CBRE a initié dès 2007 une réflexion sur les enjeux du logement sur les campus universitaires. CBRE a ainsi développé un concept de « Cœur Campus », un produit immobilier mêlant offre résidentielle et

services adaptés aux besoins spécifiques des étudiants, chercheurs et professeurs : locaux associatifs, enseignes culturelles, sportives, relais colis, point presse, services médicaux, parapharmacie, espaces santé, mutuelles...

Dans le cadre de ce partenariat, CBRE se chargera de la recherche des fonciers et de la commercialisation des espaces de services. Gecina assurera pour sa part l'investissement de la partie immobilière et la gestion des résidences.

« À moyen terme, l'objectif de Gecina est de détenir 5 000 logements étudiants et ce segment devrait représenter près de 5 % du patrimoine du Groupe, contre 1 % à fin 2011. La stratégie de croissance de cette activité s'articule autour de trois axes principaux : acquisition de projets de développement ou de portefeuilles de résidences existantes et restructuration d'actifs. »

Le marché

Pénurie de logements pour les étudiants et demande croissante

2 359 200 étudiants inscrits à la rentrée 2011 en France

1 500 000 étudiants décohabitants

340 000 places dans le parc français de logements pour étudiants

Près de 27 % des étudiants concentrés en Île-de-France

Des **critères de choix** très sélectifs : loyer, proximité du lieu d'études, confort, fonctionnalité, niveau d'équipement.



DÉVELOPPEMENT DURABLE



La biodiversité, axe fondamental

La biodiversité, contraction de « diversité biologique », évoque au sens étymologique du terme la diversité du vivant, c'est-à-dire tous les processus, les modes de vie ou les fonctions qui conduisent à maintenir un organisme en état de vie. Dans son sens plus large, ce mot est synonyme de « vie sur terre ». « La biodiversité, une ressource infinie pour l'homme. C'est dans le vivant que l'homme puise son inspiration, et les ressources dont il a besoin pour son développement. »

Gecina adopte un comportement responsable pour un partenariat gagnant avec toutes ses parties prenantes: clients-locataires, actionnaires, collaborateurs, fournisseurs, collectivités locales... et développe un patrimoine attentif aux personnes, tout en maîtrisant l'empreinte environnementale. Toutes ces actions et tous ces éléments différentiateurs font des immeubles de Gecina des lieux où il fait bon vivre, et présentent les meilleurs conforts.

Pour tous ses immeubles, tertiaires et résidentiels, Gecina privilégie une architecture favorable à la biodiversité. Implantée dans des centres urbains peu végétalisés, une partie du patrimoine de Gecina se situe à proximité des trames vertes et bleues. Dans ses développements, Gecina intègre déjà cette dimension environnementale : le Velum à Lyon, l'écoquartier à Ville-d'Avray, Beaugrenelle à Paris, en témoignent.

Réinsertion d'espèces végétales indigènes, Le Velum à Lyon (69)

Le Velum, un immeuble de plus de 15 000 m² de surfaces de bureaux dont la livraison est prévue en 2013, prévoit une large place aux aménagements extérieurs. Une attention particulière est portée par la maîtrise d'ouvrage à la végétation, avec un choix affirmé pour la plantation d'espèces préservées.

Cet immeuble de six étages, surmonté d'un attique, sera structuré autour de deux jardins suspendus et d'un jardin d'ombre. Deux patios traversants sépareront les deux volumes du bâtiment, dont l'arrière s'articulera également autour d'un espace paysager. Des essences végétales anciennes et locales ont été privilégiées et choisies en raison de leur lien avec l'histoire de la parcelle, située sur la rive gauche du Rhône. Des essences rappelant les vastes forêts alluviales ainsi que quelques plantes



Domaine de la Ronce, VILLE-D'AVRAY (92)

indigènes, en voie de disparition, seront plantées : l'Arcorus Calamus, l'Euphorbia villosa, l'Equisetum palustre ou le Salix acuminata.

Préservation d'espèces animales, le Domaine de la Ronce à Ville-d'Avray (92)

Dans le cadre naturel des résidences des Étangs et des Cèdres, Gecina va initier la transformation du Domaine de la Ronce en éco-quartier. Un éco-quartier est un quartier urbain, conçu et utilisé pour limiter son empreinte écologique. La revalorisation de façon « durable » au travers d'actions de diversification et de mise en valeur du patrimoine végétal, de gestion de la biodiversité, de sensibilisation des usagers aux gestes verts, de maîtrise des consommations énergétiques, de diversification de l'offre locative et de construction de nouveaux logements labellisés BBC, constitue le fils conducteur de Gecina pour l'amélioration du cadre de vie de ce patrimoine exceptionnel.

Ce projet d'éco-quartier, en bordure de la forêt de Fausses-Reposes, a fait l'objet d'un diagnostic sur la faune et la flore de l'existant afin de maintenir certaines espèces. La grenouille rousse, le triton palmé et le crapaud commun seront préservés grâce à un travail et des aménagements spécifiques du paysage, la réintroduction d'espèces plantées adaptées aux sols et au contexte favorisant l'écosystème local.





Vers le développement des bâtiments à biodiversité positive : le futur centre commercial Beaugrenelle à Paris (15°)

Le futur centre commercial Beaugrenelle n'est pas en reste, il s'inscrit dans un projet de requalification globale du Front de Seine. La reconstruction de ce complexe commercial de 45 000 m², dont la livraison interviendra au printemps 2013, développe une surface importante de toitures et façades végétalisées (près de 7 000 m²). À l'intersection de plusieurs corridors écologiques, entre la Seine, le Parc André-Citroën et le Champs-de-Mars, les toitures seront alors un complément d'habitat pour les nombreuses espèces tant animales (oiseaux, insectes) que végétales du 15° arrondissement de Paris. De vastes jardins suspendus en plein cœur de Paris seront également créés.

Évaluer la valeur financière des services rendus par la nature à la Société

La biodiversité ne s'échange pas sur un marché, et en conséquence n'a pas de prix identifié même si le coût de sa détérioration peut être estimé par la disparition des services rendus, les services dits écosystémiques. La valeur de la biodiversité peut ainsi s'exprimer à travers les coûts visant à limiter ou réparer les atteintes engendrées par les décisions ou actions d'un organisme (plan d'urbanisation, utilisation de véhicules automobiles, artificialisation des espaces agricoles...). Le village d'Opio, site du Club Méditerranée à Valbonne (06) dont Gecina est propriétaire, propose ainsi des activités en lien avec la préservation de l'environnement. En 2008, ce village a obtenu l'Écolabel européen pour les hébergements touristiques. Gecina, en partenariat avec le Club Méditerranée, a financé une opération de valorisation de la biodiversité. Cette mission confiée à l'agence environnementale Gaïadomo a consisté à établir une bioprospection et une bioévaluation des écosystèmes, faune et flore, afin d'établir des mesures de gestion pour pérenniser, développer et valoriser la biodiversité.

À titre expérimental, une étude « biocomportementale » a également été réalisée afin d'évaluer la valeur



Projet Beaugrenelle, PARIS (15°)

financière du patrimoine naturel du site et des services rendus à la Société. Cette estimation a notamment identifié les pertes pouvant résulter de la modification ou de la destruction de ces écosystèmes.

Gestion des espaces verts du patrimoine

Pour l'entretien des espaces verts de son parc immobilier, Gecina préconise la lutte biologique. Ainsi, les prestataires de Gecina utilisent préférentiellement des auxiliaires de culture, prédateurs et parasites qui détruisent les nuisibles. Cette mesure, qui limite l'utilisation de produits toxiques, vise à protéger les plantes des maladies et à préserver la qualité de l'eau et la santé des personnes.

Les entreprises en charge de cet entretien appliquent alors un mode de gestion différenciée dont l'objectif est clairement de réduire l'utilisation des produits phytosanitaires, tels que les engrais, les désherbants chimiques... Trois types de gestion sont globalement définis. La gestion intensive s'applique dans les espaces soignés, les interventions sont alors régulièrement effectuées, sur une base annuelle mais souvent pluriannuelle. La gestion semi-intensive concerne les espaces dits secondaires, les interventions sont régulières, généralement annuelles. Enfin, dans le cadre de la gestion extensive, réservée à des espaces peu fréquentés ou difficiles d'accès, les opérations sont périodiques, c'est-à-dire pluriannuelles.



« L'une des clés de la réussite du projet de transformation du Domaine de la Ronce en éco-quartier repose avant tout sur

la concertation, tout au long du projet, avec les habitants et les instances publiques que sont la mairie et la communauté d'agglomération.

Dans ce cadre, les principaux thèmes privilégiés par les différents acteurs se sont révélés être :

- l'accessibilité au domaine, le déplacement, le stationnement et l'usage piétonnier;
- la biodiversité, le paysage, et la gestion des sols ;
- la diversité de l'offre locative, l'usage et la mixité;
- l'énergie, le climat et la gestion des eaux.

Pour ce qui concerne la biodiversité, nos objectifs sont de préserver et de mettre en valeur les écosystèmes et la biodiversité, de proposer une diversité d'ambiances végétales, mais également d'organiser la gestion des eaux. Nos enjeux vont aussi consister à prendre en compte la problématique de migration d'amphibiens et à favoriser l'installation de nouvelles espèces à travers les aménagements proposés.»

Henri Ndoumbe

Directeur d'Entité Patrimoniale Immobilier résidentiel



Prolonger la responsabilité sociétale au-delà de Gecina

Les collaborateurs de Gecina s'impliquent sur des enjeux sociétaux, participent ainsi à des actions d'intérêt général, et soutiennent des structures associatives.

Amenager un jardin écologique en ville

« Une action de parrainage pour la création d'un jardin en ville : contribuer à la trame verte en milieu urbain, créer des îlots de verdure. »



Jardins à Champs-sur-Marne (77)

Aménager un jardin écologique en milieu urbain, c'est inviter la nature dans la ville pour améliorer la qualité de vie de ses habitants, préserver l'environnement, favoriser la biodiversité.

Pratiquer le jardinage écologique, c'est avant tout connaître son jardin, l'aménager au mieux et utiliser les pratiques les plus douces grâce aux nombreuses ressources que la nature nous offre. Il s'agit ainsi de ne pas avoir recours à l'utilisation des produits chimiques pour lutter contre les herbes et les ravageurs.

Bien aménager son jardin, c'est prévoir des espèces « refuges » où la faune pourra se développer, et choisir les espèces en limitant les plantes dites « invasives » ou trop horticoles qui nécessitent beaucoup de soins et sont souvent néfastes.

Dans ce cadre, un collectif de salariés de Gecina s'est mobilisé pour

Dans ce cadre, un collectif de salariés de Gecina s'est mobilisé pour parrainer la création de jardins urbains avec l'association Le Centre Montparnasse, un des centres d'animation du 14° arrondissement

de la ville de Paris. Cette association organise des actions autour de la nature en ville auprès d'un public majoritairement parisien, propose des conférences, des ateliers et des expositions. Situé à proximité d'un immeuble résidentiel appartenant à Gecina (rue du Commandant-René-Mouchotte), Le Centre Montparnasse accueille déjà des locataires de la résidence pour leurs loisirs. Les objectifs poursuivis par Gecina visent ainsi à impliquer des salariés et des résidents, améliorer le cadre de vie, créer une vie sociale parmi les participants, sensibiliser à l'environnement et changer les comportements sur la trame verte. Des initiatives ont alors été lancées au printemps 2012 dans les trois résidences pour étudiants parisiennes situées respectivement à Paris 13°, Le Bourget et Champssur-Marne. Des étudiants, les responsables de ces résidences et des salariés de Gecina se sont, à cette occasion, impliqués dans la création et l'aménagement de ces jardins.

Methe en Valeur le patrimoine fluvial

« Une action de parrainage pour valoriser la richesse environnementale et culturelle de Val de Seine en bateau accessible : navigation douce sur la première boucle aval de la Seine, sur les communes de Sèvres, Meudon et Boulogne-Billancourt. »



Navigation douce (92)

Deux salariés de Gecina s'impliquent dans un projet d'intérêt général et décident d'aider l'association Espaces à développer une activité de navigation douce dans le cadre d'un nouveau chantier d'insertion de personnes en difficulté résidant dans les Hauts-de-Seine. C'est, pour ces personnes, une opportunité de bénéficier de formations qualifiantes aux métiers de la navigation, de développer des compétences dans l'animation et l'accueil du public. Des pilotes, des matelots et des animateurs sont ainsi formés : un des principaux objectifs, favoriser des sorties positives vers l'emploi dans plusieurs secteurs d'activité. Implantée à Meudon (92), l'association Espaces entretient et aménage les berges du Val de Seine depuis 16 ans. Ses principales missions s'articulent autour de la gestion écologique des espaces naturels urbains du Val de Seine, la création d'emplois d'insertion d'utilité sociale pour les plus démunis, et assure des

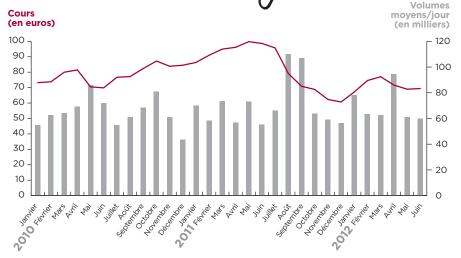
formations professionnelles qualifiantes aux métiers de l'environnement. Elle s'emploie également à sensibiliser le public à l'environnement et aux pratiques de la gestion écologique. Ces deux salariés, qui ont reçu le soutien de la Fondation Gecina, ont des missions très larges : participer au comité de pilotage du chantier d'insertion et au suivi des phases de formation, à la mise en place des animations destinées au public, à son accueil lors d'événements. Ils partagent également leurs connaissances de l'urbanisme du Trapèze Ouest lors de balades fluviales commentées à destination de publics cibles : collaborateurs, associations de personnes en situation de handicap, locataires de Gecina. Contribuer au développement d'une activité de navigation douce sur la Seine, c'est offrir au public la possibilité de partir à la découverte du patrimoine naturel, culturel et architectural des berges de Seine.



CARNET DE L'ACTIONNAIRE

BOURSE

Évolution du titre gecina



L'ACTION GECINA

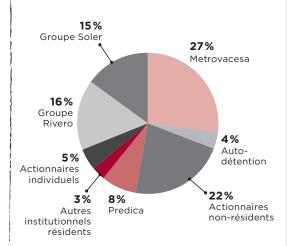
(au 30/06/2012)

- Actions en circulation : 62 716 435
- Code ISIN: FR0010040865
- · Cotation : Euronext Paris Compartiment A
- · Admis au service à règlement différé (SRD)
- Valeur nominale : 7,50€
- · Indices: CAC Mid 60, SBF 120, EPRA, FTSE4Good, DJSI World, STOXX Global ESG Leaders, ASPI Eurozone, EPRA, GPR250, IEIF REITS

Depuis le 7 janvier 2004, la forme nominative des actions Gecina est devenue obligatoire.

ACTIONNARIAT

(au 30/06/2012)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 17 AVRIL 2012



Inès Reinmann a rejoint le Conseil d'administration de Gecina le 17 avril 2012.

Composition du Conseil d'administration

- · Bernard Michel, Président
- Nicolas Diaz
- Philippe Donnet (1)
- Vicente Fons
- Rafael Gonzalez de la Cueva (1)
- Sixto Jimenez
- · Metrovacesa, représentant permanent Eduardo Paraja
- Jean-Yves Nicol®
- · Predica, représentant permanent Jean-Jacques Duchamp (1)
- Inès Reinmann (1)
- Helena Rivero
- Victoria Soler
- Antonio Trueba

(1) Administrateurs indépendants

NOS ACTIONNAIRES CHEZ GECINA: UNE 2º VISITE DE PATRIMOINE PARISIEN

Le 13 juin, une nouvelle visite de patrimoine était organisée. Un petit groupe d'actionnaires a eu l'opportunité de découvrir quelques immeubles prestigieux du portefeuille de Gecina : le siège social, la place Vendôme, la résidence étudiants située rue Châteaudes-Rentiers, l'immeuble de bureaux Horizons à Boulogne-Billancourt... Pour

l'occasion, Bernard Michel, Président-Directeur général de Gecina, a accueilli les actionnaires au siège.



Horizons Boulogne-Billancourt (92)

CALENDRIER FINANCIER 2012

22 février

Résultats annuels 2011

17 avril

Assemblée générale annuelle

TR avril

Activité au 31 mars 2012

24 juillet

Activité et résultats du 1er semestre 2012

23 octobre

Activité au 30 septembre 2012

LES RÉUNIONS D'ACTIONNAIRES **INDIVIDUELS**

Lille, le 25 septembre 2012 avec Mieux Vivre Votre Argent

Montpellier, le 15 novembre 2012 avec Mieux Vivre Votre Argent

Nancy, le 27 novembre 2012 avec Le CLIFF (Association Française des Investor Relations) et la F2iC (Fédération des Investisseurs Individuels et des Clubs d'Investissement)

Toulouse, le 4 décembre 2012 avec Le Revenu

Actionnaires de Gecina abonnez-vous aux diffusions par courrier électronique, en vous inscrivant sur actionnaire@gecina.fr

Vous recevrez ainsi toute l'actualité de votre Société : les principaux communiqués de presse, la Lettre à nos actionnaires, toute information importante, et les documents de l'Assemblée générale.

Consultez l'espace actionnaires sur le site internet de Gecina, de nombreuses informations sont développées à votre intention

http://www.gecina.fr/fo/accueil/finance/ actionnaires

VOS CONTACTS

La Direction de la Communication Financière et Extra-Financière de Gecina est à votre disposition pour tout renseignement, n'hésitez pas à contacter ses collaborateurs :

• Par téléphone, en appelant le

N° Vert 0 800 800 976

- · Par courrier électronique, en écrivant à l'adresse actionnaire@gecina.fr
- sur internet, en vous rendant sur www.gecina.fr

La Lettre à nos actionnaires est éditée par la Direction de la Communication Financière et Extra-Financière / Relations Actionnaires de Gecina. Conception et réalisation : SeQUOIA 🔷 - Illustration : Benédicte Goveart - Crédits photos/images de synthèse : Gecina, Hervé Abbadie, Gaetan Bernard, Jean-Lionel Dias, Franck Hammoutène, Lazic, Thierry Lewenberg-Sturm, Prisme International, Studio 9, Valode & Pistre.