

# Lettre

Mars 2012 / N°3

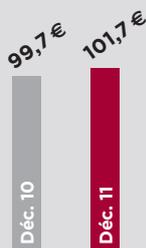
## à nos actionnaires

**gecina**  
Bien plus que des mètres carrés



### ACTIF NET RÉÉVALUÉ\*

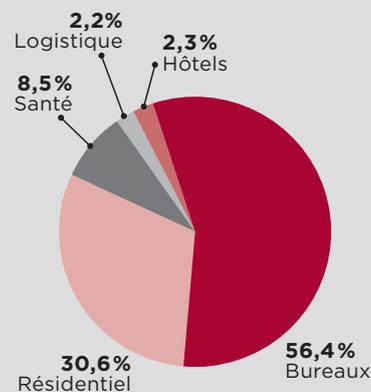
(dilué bloc par action)



**↑ + 2 %**

### RÉPARTITION DU PATRIMOINE\*

(en % de la valeur)



**11,8 Md€**

(valeur bloc)

\* au 31/12/2011

### ÉDITO

**Cher actionnaire,**

Dans cette troisième lettre, j'ai souhaité faire le bilan de l'année 2011 de votre Société au travers des résultats annuels récemment publiés.

Gecina a publié le 23 février 2012 ses résultats de l'exercice 2011. Malgré une dégradation du contexte économique, les résultats sont meilleurs que la perspective annoncée (- 7 %), la baisse du résultat récurrent brut étant limitée à 4,9 %. Globalement, les loyers du Groupe, ressortant à 632,5 M€, ont enregistré une hausse de + 2,5 % à périmètre courant et de + 1,3 % à périmètre homogène. Le pôle Démographique, comprenant le résidentiel traditionnel, les résidences pour étudiants et l'immobilier de santé, a enregistré une bonne performance avec 236,7 M€ de loyers en 2011. Les revenus locatifs du pôle Économique, constitué du patrimoine de bureaux, logistique et hôtels, se sont pour leur part élevés à 395,8 M€.

Dans un contexte marqué par la crise financière et par un ralentissement de la croissance, les équipes de Gecina ont réalisé avec succès des cessions pour 926 M€, faisant ressortir une prime moyenne de + 4,2 % par rapport aux valorisations à fin 2010, dont + 22,5 % sur les actifs résidentiels cédés par lots.



**Bernard Michel**  
Président-Directeur général

Parallèlement, des investissements ont été effectués pour 860 M€, portant principalement sur l'acquisition d'un portefeuille de 30 actifs de santé auprès de Foncière Sagesse Retraite pour 237 M€, et sur les projets livrés en 2011, dont les immeubles de bureaux Horizons et Mercure, ainsi que deux actifs résidentiels traditionnels et une résidence pour étudiants.

D'autres succès sont intervenus, notamment en matière de financements. Le Groupe a levé 1,1 Md€ de nouveaux financements tout en poursuivant la diversification de ses ressources financières (obligataire, bancaire et hypothécaire). Gecina a en outre largement anticipé ses refinancements et dispose ainsi de 1,4 Md€ de lignes de crédit non utilisées à fin 2011. Le ratio d'endettement est en baisse à 42,6 % contre 44,3 % fin 2010.





La valeur du patrimoine s'est positivement appréciée et s'est établie à 11 792 M€, soit une croissance de + 1 % à périmètre courant et de + 2,3 % à périmètre homogène. Cette appréciation vient une nouvelle fois témoigner de la qualité des immeubles et de la stratégie patrimoniale de Gecina. L'Actif Net Réévalué triple net a progressé de + 2 % et ressort à 101,7 € par action.

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale du 17 avril 2012 un dividende de 4,40 € par action, stable par rapport à celui de l'exercice 2010 et engendrant un rendement élevé aux actionnaires.

Au cours de l'année 2011, notre stratégie de Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE) a été reconnue par les principales agences mondiales de notation extra-financière. Gecina a ainsi été confirmée dans les indices FTSE4Good et DJSI World. Par ailleurs, votre Société a été intégrée dans 5 nouveaux indices : STOXX Global ESG Leaders Index, STOXX Global ESG Environmental Leaders Index, STOXX Global ESG Social Leaders Index, STOXX Global ESG Governance Leaders Index et ASPI Eurozone®. Enfin, Gecina est devenue membre du registre d'investissement Ethibel EXCELLENCE.

Le début de l'année 2012 a déjà constaté une nouvelle réalisation d'envergure pour Gecina. Ainsi, le Groupe a signé des promesses de vente record sur 444 M€ d'actifs résidentiels en bloc. Cela permet au Groupe de renforcer rapidement son bilan, remplissant ainsi l'engagement fixé au 4<sup>e</sup> trimestre d'un ratio d'endettement proche de 40 %. Au total, Gecina s'est fixée un objectif de cessions de 1 Md€ en 2012, ce qui lui permettra à la fois de poursuivre son désendettement et de saisir des opportunités d'acquisitions.

La visibilité en 2012 reste limitée compte tenu de l'évolution incertaine de la crise des dettes souveraines et bancaires et de leur impact sur l'économie. Cette situation devrait conduire les entreprises à poursuivre la rationalisation de leurs coûts immobiliers. Cependant, une offre maîtrisée de bureaux en Région parisienne, une situation de pénurie de logements à Paris, et le caractère « refuge » de l'immobilier resteront des facteurs de soutien des loyers et des valeurs.

Je vous remercie, Cher actionnaire, de votre confiance et de votre fidélité.

**Bernard Michel**  
Président-Directeur général

## Résultats 2011

Un résultat récurrent brut 2011 supérieur à la perspective annoncée malgré une dégradation du contexte économique.

En millions d'euros	31/12/2011	31/12/2010	(%)
Loyers bruts	632,5	616,8	+ 2,5 %
Bureaux	350,2	335,0	
Résidentiel	178,5	183,3	
Santé	58,2	47,0	
Logistique	26,0	32,1	
Hôtels	19,6	19,4	
Excédent Brut d'Exploitation	502,0	482,4	+ 4,1 %
Résultat récurrent brut <sup>1</sup>	310,4	327,4	- 5,2 %
Résultat récurrent net (hors impôts courants) <sup>1</sup>	308,0	325,0	- 5,2 %
par action non dilué (en €)	5,05	5,34	- 5,4 %
Valeur bloc du patrimoine	11 792	11 675	
ANR de liquidation bloc par action (en €)	101,7	99,7	+ 2,0 %
Dividende par action (en €)	4,4 <sup>2</sup>	4,4	stable
Cessions	926,0	482,0	
Investissements	860,0	781,0	

(1) 2011 intègre un montant cumulé net de modifications de présentations comptables de - 0,8 M€ par rapport à 2010.

(2) Proposé à l'Assemblée générale du 17 avril 2012.

Les loyers bruts progressent de + 2,5 % à périmètre courant et de + 1,3 % à périmètre homogène, bénéficiant de l'indemnité transactionnelle payée par AON au 2<sup>e</sup> trimestre 2011 dans le cadre d'une rupture de bail à hauteur de 10,5 M€. Dans cet environnement économique plus difficile, les revenus locatifs de Gecina affichent des progressions sur tous les segments, notamment : + 4,5 % (périmètre courant) pour les bureaux suite aux acquisitions d'immeubles en 2010 et 2011 (Les Portes d'Arcueil, Horizons), + 2,2 % (périmètre homogène) pour le résidentiel grâce à l'effet positif de l'indexation ainsi que d'un différentiel de loyers de + 9,9 % entre les locataires entrants et sortants, + 23,8 % (périmètre courant) pour la santé suite à l'entrée dans le patrimoine de nouveaux actifs.

Le taux d'occupation financier moyen à fin 2011 ressort globalement à 95,1 % contre 95,4 % à fin septembre 2011. Cette légère dégradation s'explique par le plein effet de la livraison des immeubles Mercure et Horizons au 3<sup>e</sup> trimestre. Le taux de vacance reste à un niveau très faible sur le patrimoine résidentiel (2,7 %), grâce à la commercialisation finalisée des résidences livrées en 2011. Le taux d'occupation est en nette hausse sur la logistique par rapport à fin 2010, à 77,7 % suite à la cession d'un portefeuille de 395 000 m<sup>2</sup> vacant à 41 %

en mai 2011, ainsi qu'à la location d'une plateforme de 41 000 m<sup>2</sup> à Lauwin Planque en juillet 2011. Enfin, le taux d'occupation reste stable à 100 % sur l'immobilier de santé et les hôtels. La marge locative du Groupe est globalement stable à 90,4 %.

### Stratégie de désendettement

Dans un contexte où les investisseurs ont subi l'impact de la contraction du crédit, Gecina a effectué avec succès un montant significatif de cessions pour 926 M€. Ces ventes contribuent ainsi à diminuer rapidement l'endettement, conformément à la stratégie de désendettement annoncée au 4<sup>e</sup> trimestre 2011. Parallèlement, le Groupe a poursuivi la valorisation de son patrimoine et a investi 860 M€ : 237 M€ pour un portefeuille de 30 maisons de retraite médicalisées, 331 M€ de projets livrés, 240 M€ au titre des développements en cours, et enfin 52 M€ pour des travaux d'amélioration. Le résultat récurrent brut s'établit à 310,4 M€, en baisse de - 5,2 % par rapport au 31 décembre 2010, dans une tendance meilleure que la perspective annoncée de - 7 %. Ce recul provient d'une augmentation du coût moyen de la dette qui ressort à 4,14 %. Le ratio de dette financière nette sur valeur du patrimoine est en baisse à 42,6 % contre 44,3 % en 2010. Enfin, l'Actif Net Réévalué progresse de + 2 %, la valeur du patrimoine de + 2,3 % à périmètre homogène.

## 52 % des surfaces de bureaux livrés en 2012 sont pré-louées

### Neuilly-sur-Seine

**Pré-location de 100 %  
du 96-104 avenue Charles de Gaulle**

**P**lusieurs mois avant sa livraison prévue fin avril 2012, Gecina a commercialisé la totalité de cet immeuble de bureaux à deux locataires de renom, une société de conseil en innovation & technologie et une entreprise leader dans le secteur du luxe. Cet ensemble immobilier a fait l'objet de la mise en place de « baux verts » pour des durées fermes de 7 ans et 9 ans.

Ce bâtiment de 9 000 m<sup>2</sup>, fruit d'une restructuration lourde menée par le cabinet d'architecture Lobjoy & Bouvier, a la particularité d'être le premier immeuble de bureaux de Neuilly à intégrer une structure de bois et à viser à la fois les certifications HQE® Construction et HQE® Exploitation ainsi que le label BBC (Neuf et Rénovation).



## Deux immeubles de bureaux pré-loués à EDF



**MONTROUGE (92)**  
24 000 m<sup>2</sup>  
Livraison : 2<sup>e</sup> trimestre 2012



**«VELUM» À LYON (69)**  
15 000 m<sup>2</sup>  
Livraison : fin 2012 - début 2013



# LES TEMPS FORTS de l'année 2011

## FÉVRIER



1<sup>re</sup> pierre Nouveau Beaugrenelle



**FONDATION**  
Trophées de l'accessibilité



**BUREAUX**  
Cession de l'immeuble « 5<sup>e</sup> avenue »

## MARS



**BUREAUX**  
Location de l'immeuble « Velum » à Lyon

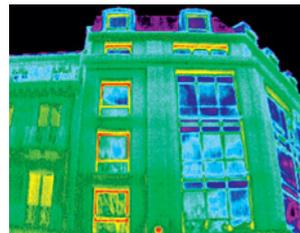
## AVRIL



Récompense Fondation Gecina et ONF



**SANTÉ**  
Acquisition de 30 actifs Foncière Sagesse Retraite



Gecina associée aux travaux de l'Atelier Parisien d'Urbanisme



**BUREAUX**  
Construction du 1<sup>er</sup> bâtiment à ossature bois à Neuilly-sur-Seine

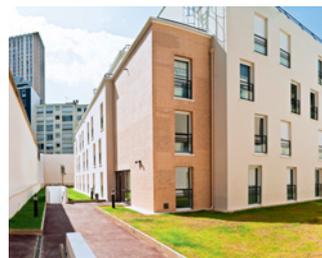
## MAI



**SANTÉ**  
Inauguration de la polyclinique de Gien



**LOGISTIQUE**  
Cessions de 21 actifs pour 114 M€



**RÉSIDENTIEL**  
1<sup>ère</sup> résidence Campuséa à Paris



**RESSOURCES HUMAINES**  
Respect de la diversité

## JUIN



**BUREAUX**  
Chantier de l'immeuble « Magistère »



**BUREAUX**  
Acquisition du projet « Docks de Saint-Ouen »



**BUREAUX**  
Cession de l'immeuble « Origami »



## Améliorer le bien-être et le cadre de vie des personnes

Accessibilité des bâtiments, convivialité des espaces, qualité de l'air, confort, sont des préoccupations qui impactent la qualité de vie, dans un milieu professionnel ou résidentiel.

## Note ambition

Gecina s'est fixée pour objectif d'augmenter le nombre de ses immeubles respectant ces critères, et s'attache à développer et à adapter des bâtiments accessibles aux personnes à mobilité réduite, à mettre en place systématiquement le tri sélectif des déchets et à intégrer la distance aux transports en commun comme un critère prioritaire de ses choix d'implantation.

### Améliorer le quotidien

Respectueux du confort des occupants, les immeubles de Gecina offrent des conditions d'usage en adéquation avec les attentes des utilisateurs. Tous les équipements et services facilitateurs d'une exploitation durable sont ainsi intégrés.

**Environnement et connectivité** – La proximité des transports est totalement intégrée dans la stratégie patrimoniale de Gecina. En effet, les transports sont en France le premier contributeur aux émissions de gaz à effet de serre, et le deuxième en Europe. Dans ce contexte, Gecina s'était fixée comme objectif, à l'horizon 2012, qu'au moins 90 % de ses immeubles soient situés à moins de 400 mètres des transports en commun (bus, métro, train...). En 2011, cet objectif était déjà dépassé. 92,2 % du patrimoine de Gecina dispose ainsi d'un moyen de transport dans un rayon de 400 mètres. 95 % du patrimoine sera concerné en 2012. Chaque immeuble a fait l'objet d'une analyse détaillée des différents accès aux moyens de transport les plus pertinents tels que le bus, le métro, le tramway, le RER et le train.

**Écomobilité** – Promouvoir les modes de transport moins polluants et à moindre impact comme les bicyclettes, les véhicules hybrides et électriques, ainsi que les tramways, est également une considération de Gecina. La Société apporte ainsi les meilleures réponses aux nouveaux modes de déplacement : locaux à vélos adaptés, pré-équipement ou équipement de recharge, partenariat avec des services publics de location de bicyclettes.

**Confort** – Le traitement des nuisances sonores, le confort thermique, la qualité de vie au quotidien, sont autant d'éléments que Gecina intègre très en amont dans ses développements et pour l'amélioration de son patrimoine existant. L'isolation phonique

est une préoccupation constante pour les actifs tertiaires et résidentiels. L'installation de double vitrage dans les immeubles résidentiels en témoigne. En outre, Gecina porte une attention toute particulière aux nuisances qui pourraient être engendrées par les chantiers de développement ou de rénovation d'immeubles.

Le confort thermique dans les bâtiments est important à la fois pour la qualité des ambiances intérieures et pour la quantité d'énergie à fournir par les équipements (chauffage, ventilation, climatisation...). Maîtriser les impacts sur l'environnement extérieur et assurer des ambiances intérieures saines, confortables et productives sont deux exigences primordiales pour le secteur du bâtiment. Par ailleurs, la qualité de vie au bureau s'apprécie au travers de critères dits sociétaux et environnementaux : les relations humaines, l'espace de travail, l'absence de bruit et la qualité de l'aménagement, de l'éclairage, du mobilier et de la climatisation, sont autant de raisons de concevoir, de construire et surtout de louer les meilleurs immeubles.

### Anticiper et mesurer

**Qualité de l'air** – Dès 2010, en anticipation de futures normes et réglementations, Gecina, soucieuse du bien-être de ses locataires, a lancé des études ciblées afin d'approfondir sa connaissance des thèmes qualité de l'air et déperditions thermiques. L'objectif est d'intégrer les bonnes pratiques dans la gestion du patrimoine et le développement des futurs immeubles. Un atelier de recherche pour l'amélioration de la qualité de l'air intérieur du patrimoine de Gecina a ainsi été créé.

En accompagnement de cette réflexion, une mesure de la qualité de l'air intérieur a été effectuée sur deux opérations livrées en 2011 : la résidence étudiants située rue du Château des Rentiers à Paris et l'immeuble



de bureaux Mercure. Une étude a alors été menée en plusieurs phases en partenariat avec le Laboratoire d'Hygiène de la Ville de Paris : mesure des différents polluants de l'air, analyse en laboratoire et comparaison des valeurs obtenues aux valeurs guides d'émissions maximales conseillées par l'Organisation Mondiale de la Santé. Les résultats des prélèvements ont démontré une qualité de l'air tout à fait convenable. Pour Mercure, l'ensemble des critères de l'analyse se sont révélés inférieurs aux valeurs de référence. Dioxyde d'azote, benzène, formaldéhyde et monoxyde de carbone sont également des éléments dont la mesure est inférieure pour la résidence étudiants.

### Des engagements forts

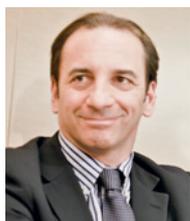
**Accessibilité** – Faciliter l'accès, le déplacement et le confort des personnes en situation de handicap dans les parties communes et privatives est également une priorité. Quatre formes de difficulté d'accessibilité ont été identifiées : accessibilité en fauteuil, en marche lente, aux malvoyants et aux malentendants. Les équipes opérationnelles de Gecina disposent d'une méthodologie et d'outils spécifiques pour établir des diagnostics d'accessibilité, et définir des plans d'actions afin de répondre à l'engagement de la politique de développement durable du Groupe. Parallèlement, Gecina associe à cette démarche une approche client exclusive pour apporter une réponse optimale aux besoins de ses





locataires actuels et futurs. Des procédures spécifiques de relocation dans des immeubles accessibles ont été élaborées et mises en place.

**Tri sélectif des déchets et recyclage** – Les immeubles de Gecina, tertiaires et résidentiels, sont progressivement adaptés au tri sélectif pour contribuer aux objectifs nationaux de recyclage des déchets. Après un premier test mené en 2008 sur l'immeuble de bureaux Défense Ouest situé à Colombes, Gecina a déployé le tri sélectif du papier blanc en proposant à ses locataires d'adhérer aux contrats de collecte et de valorisation signés avec des prestataires dédiés. En complément de la gestion des déchets réglementés, l'extension de la valorisation des déchets à d'autres catégories (cartons et autres emballages, déchets verts) est en cours d'études. Pour le patrimoine résidentiel, un programme pluriannuel de condamnation des vide-ordures lancé en 2008 se poursuit afin d'améliorer la sécurité et l'hygiène. Ce programme contribue également à favoriser les pratiques de tri sélectif. L'objectif de Gecina est d'augmenter le nombre d'immeubles adaptés pour le tri sélectif : pour 2012 et 2016, ce sont respectivement 60 % puis 80 % des surfaces du patrimoine qui seront équipées.



*« Gecina a entrepris et achevé fin 2011 l'ensemble des diagnostics d'accessibilité des parties communes de ses immeubles,*

*qu'elles soient extérieures ou intérieures. Le niveau d'accessibilité ainsi défini par bâtiment nous permet de dresser aujourd'hui une cartographie précise de notre patrimoine. Dans un second temps et dès que cela est envisageable, nous souhaitons améliorer chaque accès signalé comme difficile. Cette démarche sera systématique dès lors que nous engagerons des travaux. Gecina va ainsi améliorer le cadre de vie de sa clientèle, toutes situations confondues : handicap, personnes âgées, femmes enceintes, enfants en bas âge... »*

**Alain Durando**  
 Directeur d'Entité Patrimoine  
 Immobilier résidentiel

## Gecina, entreprise citoyenne

À travers sa Fondation, les collaborateurs de Gecina s'impliquent pour la protection de l'environnement et le soutien à toutes les formes de handicap. Des salariés se sont engagés bénévolement et collectivement dans deux projets associatifs de rénovation et de construction.

### Rénovons Solidaire

*« Une action collective pour améliorer les conditions de formation de personnes en situation de handicap »*



Créée en 1986, l'association ANPHI (Association nationale pour la prévention des handicaps et pour l'information) a pour mission d'informer les personnes en situation de handicap et leur entourage afin qu'elles puissent faire valoir leurs droits et s'intégrer dans la société. L'ANPHI gère ainsi deux structures : la station de radio Vivre FM (fréquence 93.9 à Paris et en Île-de-France) et le centre de formation aux techniques de la communication accueillant les personnes touchées par des handicaps psychiques. Des professionnels (formateurs, psychologues, professeurs de théâtre) accompagnent chaque année une quarantaine de stagiaires dans leur réinsertion professionnelle et organisent des ateliers axés sur l'expression, la communication, la relation aux autres ainsi que des formations pratiques aux métiers de la radio en relation avec

la radio Vivre FM. Deux ans après un projet de parrainage porté par la Fondation pour améliorer l'accessibilité de la radio Vivre FM, un collectif de salariés de Gecina décide d'investir le local de formation de l'association ANPHI pendant les vacances de la Toussaint en octobre 2011. Sous la supervision d'une entreprise spécialisée dans la rénovation et d'un salarié retraité, six collaborateurs de Gecina, en poste et retraités, ont participé pendant une semaine aux travaux de rénovation de ce local de 80 m<sup>2</sup> : nettoyage, décapage, ponçage, lessivage et peinture. Dans ce cadre, Gecina offrait la possibilité de prendre en charge la participation des salariés mobilisés dans la limite de deux jours : 50 % sur le temps de travail en mécénat de compétences et 50 % sur le temps personnel en bénévolat.

### Construisons Solidaire

*« Une action collective de préservation de l'environnement dans le Jardin des Méditerranées du Domaine du Rayol »*



L'association du Domaine du Rayol, créée en 1989 à l'occasion de l'acquisition du site par le Conservatoire du littoral, gère un patrimoine naturel exceptionnel de 7 hectares sur la corniche des Maures près de Toulon. Son Jardin des Méditerranées est une véritable référence dans le domaine des grands jardins français et est labellisé « Jardin Remarquable » par le ministère de la Culture et de la Communication. Dans le cadre du mécénat, la Fondation d'entreprise Gecina s'est engagée dès 2009 auprès du Conservatoire du littoral dans un projet de rénovation du bâtiment « Le Rayolet », patrimoine représentatif

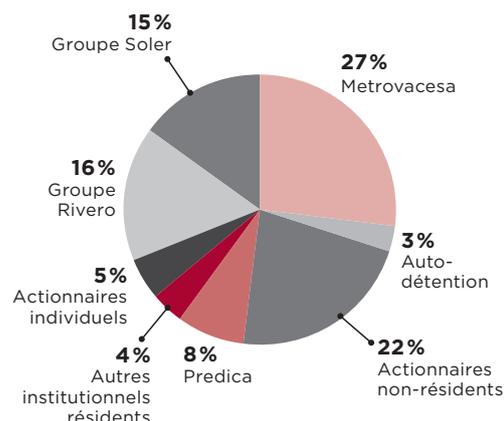
des années 1930 inscrit Monument historique. Cet automne, une trentaine de salariés de Gecina participaient à l'une des nombreuses actions de préservation de l'environnement dans ce jardin. Des femmes et des hommes de tous les départements de Gecina ont ainsi construit des murs de pierres sèches pour maintenir des plantations fragilisées par l'érosion. Ces collaborateurs ont partagé pendant plusieurs jours les connaissances et techniques de montage de mur sans liant, un ouvrage durable pour les cinquante prochaines années.

## BOURSE

### Évolution du titre gecina



### ACTIONNARIAT (au 31/12/2011)



### L'ACTION GECINA (au 31/12/2011)

- Actions en circulation : **62 650 448**
- Code ISIN : **FR0010040865**
- Cotation : **Euronext Paris Eurolist A**
- Admis au service à règlement différé (SRD)
- Valeur nominale : **7,50€**
- Indices : **CAC Mid 60, SBF 120, EPRA, FTSE4Good, DJSI World, STOXX Global ESG Leaders, ASPI Eurozone, EPRA, GPR250, IEIF REITS**

Depuis le 7 janvier 2004, la forme nominative des actions Gecina est devenue obligatoire.

## CALENDRIER FINANCIER 2012

- 23 février**  
Résultats annuels 2011
- 17 avril**  
Assemblée générale
- 18 avril**  
Activité au 31 mars 2012
- 24 juillet**  
Activité et résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2012
- 25 septembre**  
Réunion d'actionnaires individuels à Lille avec *Mieux Vivre Votre Argent*
- 23 octobre**  
Activité au 30 septembre 2012
- 15 novembre**  
Réunion d'actionnaires individuels à Montpellier avec *Mieux Vivre Votre Argent*
- 27 novembre**  
Réunion d'actionnaires individuels à Nancy avec Le CLIFF (Association Française des Investor Relations) et la FFCI (Fédération Française des Clubs d'Investissement)
- 4 décembre**  
Réunion d'actionnaires individuels à Toulouse avec *Le Revenu*

Actionnaires de Gecina, abonnez-vous aux diffusions par courrier électronique, en vous inscrivant sur [actionnaire@gecina.fr](mailto:actionnaire@gecina.fr)

Vous recevrez ainsi toute l'actualité de votre Société : les principaux communiqués de presse, la Lettre à nos actionnaires, toute information importante, et les documents de l'Assemblée générale.

Consultez l'espace actionnaires sur le site internet de Gecina, de nombreuses informations sont développées à votre intention : <http://www.gecina.fr/fo/accueil/finance/actionnaires>

## INTENSIFICATION DES ACTIONS

En complément des rencontres organisées en régions : Biarritz, Annecy, Nantes et Strasbourg, de nouvelles actions ont été mises en place en 2011 à l'intention des actionnaires individuels. Une visite de patrimoine parisien pour un petit groupe d'actionnaires a été organisée au mois de décembre. Outre les deux Assemblées générales qui se sont tenues au cours de l'année, près de 1 500 investisseurs individuels ont été rencontrés par la Société. Deux « Lettre à nos actionnaires » ont été éditées et mises à la disposition de tous sur le site Internet de Gecina. Un service d'envoi par messagerie électronique des communiqués de presse et publications a été mis en place. Enfin, les documents d'Assemblée générale peuvent également être transmis par ce moyen à tout actionnaire qui en fait la demande.



Les actionnaires de Gecina en visite de patrimoine le 13 décembre 2011.

## VOS CONTACTS

La Direction de la Communication Financière et Extra-Financière de Gecina est à votre disposition pour tout renseignement, n'hésitez pas à contacter ses collaborateurs :

- Par téléphone, en appelant le

**N° Vert 0 800 800 976**

APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

- Par courrier électronique, en écrivant à l'adresse [actionnaire@gecina.fr](mailto:actionnaire@gecina.fr)
- sur internet, en vous rendant sur [www.gecina.fr](http://www.gecina.fr)