



P2-PERFORMANCES

P3-TEMPS FORTS

P5-ÉCLAIRAGES

P8-GEICINA ET VOUS



## ÉDITO



**Philippe Depoux**  
Directeur Général

**Bernard Michel**  
Président

### Chers Actionnaires,

En 2003, Gecina créait la fonction « Gestion des risques et du développement durable » au sein de son organisation... que de chemin parcouru depuis ! En effet, la **Responsabilité Sociétale de l'Entreprise** qui inclut le développement durable, **est aujourd'hui intégrée au cœur même de Gecina**, c'est un véritable élément différenciant dans notre positionnement stratégique. Nous avons jugé intéressant, compte tenu de l'actualité et de la COP 21 en particulier, de mettre en avant dans cette nouvelle Lettre aux Actionnaires, quelques-unes de nos dernières actions et réalisations en la matière. Vous découvrirez notamment que Gecina est la première foncière européenne à obtenir

la certification ISO 50001 pour son système de management de l'énergie. Vous pourrez également prendre connaissance de nos derniers engagements en matière de responsabilité sociétale.

Cette nouvelle Lettre aux Actionnaires nous offre aussi l'occasion de revenir sur les événements qui ont rythmé notre activité sur la deuxième partie de l'année, notamment **la publication, le 21 octobre dernier, de nos résultats du troisième trimestre.**

Ce qu'il faut retenir, ce sont les statistiques Immostat qui montrent une reprise timide mais claire de la demande placée et du marché locatif dans les zones les plus centrales de l'immobilier de bureaux en Ile-de-France, à savoir Paris intra-muros et la Boucle Sud, là où justement Gecina est particulièrement exposée. Nous avons ainsi enregistré de

bonnes performances locatives depuis le début de l'année, avec près de 142 000 m<sup>2</sup> loués, reloués ou renégociés à fin septembre.

Avec plus d'1,7 Md€ de nouveaux investissements sécurisés et 500 M€ de cessions, nous avons été particulièrement actifs dans notre rotation du portefeuille, en ligne avec notre ambition de recentrage de notre patrimoine sur le bureau urbain. Aux cessions déjà réalisées, il est possible que dans les prochains mois, vienne s'ajouter tout ou partie de notre portefeuille de santé, faisant actuellement l'objet d'un processus de vente.

A fin septembre, notre résultat récurrent net part du Groupe est ressorti en forte hausse de + 8,7 %, bénéficiant de la bonne performance opérationnelle de Gecina, d'une réduction des frais de structure et d'une forte baisse des frais financiers. Sur la base de ces résultats, de l'évolution favorable du coût moyen de la dette et du calendrier de réalisation du programme de cessions, nous estimons que **le résultat récurrent net part du Groupe 2015 devrait afficher sur l'exercice une croissance supérieure à + 10 %.**

Enfin, nous profitons de cette dernière Lettre de l'année 2015 pour vous souhaiter, au nom de l'ensemble des équipes de Gecina, d'excellentes fêtes de fin d'année, et vous adressons, ainsi qu'à celles et ceux qui vous sont chers, **nos sincères vœux de bonheur, de réussite et de santé pour 2016 !**

Au 30/09/2015

**424,7 M€**  
LOYERS

**265,4 M€**  
RÉSULTAT RÉCURRENT NET  
PART DU GROUPE,  
**EN HAUSSE DE + 8,7 %**



# PERFORMANCES

## RÉSULTAT RÉCURRENT NET 2015 ATTENDU EN HAUSSE DE PLUS DE 10 %



« Les revenus locatifs au 30 septembre 2015 que nous avons publiés, reflètent la stratégie mise en place qui vise à renforcer notre exposition aux marchés de bureaux parisiens.

Les loyers ressortent à 424,7 M€, en baisse de - 1,7 % à périmètre courant, principalement en raison de la cession en avril 2014 du centre commercial de Beaugrenelle, qui avait généré 12,8 M€ de loyers au 30 septembre 2014. Cette baisse est en partie compensée par les loyers du portefeuille composé des Tours T1&B à la Défense et de l'immeuble situé avenue de la Grande Armée, aujourd'hui siège du Groupe PSA, dont Gecina a fait l'acquisition au mois de juillet. Si nous comparons les variations de

loyers à périmètre courant au 31 mars de - 7,2 % et au 30 juin de - 6,0 % à cette baisse de - 1,7 % à fin septembre, nous constatons que nos revenus locatifs sont sur une dynamique positive. Parallèlement à cette bonne performance opérationnelle, nous avons réalisé une importante réduction de nos frais de structure et avons enregistré une forte baisse de frais financiers, de - 22,6 % par rapport à l'année dernière. Ceci est le résultat de l'optimisation de notre structure financière et notamment des deux émissions obligataires que nous avons réalisées pour un montant total d'1 Md€, d'une maturité moyenne de 9 ans et demi avec un coupon moyen de 1,75 %.

Ainsi, notre résultat récurrent net part du Groupe ressort en forte hausse au 30 septembre 2015, de + 8,7 % au total et de + 7,2 % par action. Nous estimons donc, compte tenu de l'évolution favorable du coût moyen de la dette, du calendrier de réalisation du programme de cessions et de nos bonnes performances opérationnelles, que le résultat récurrent net part du Groupe en 2015 devrait afficher une forte hausse sur l'exercice, avec une croissance supérieure à 10%.

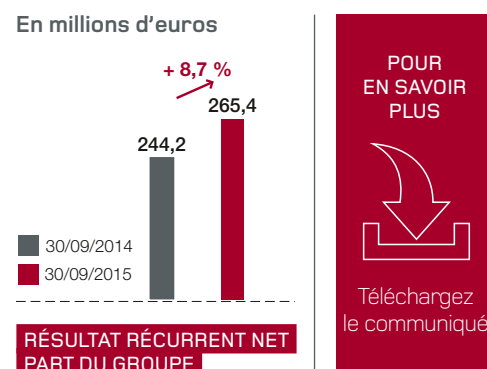
“Nous estimons que le résultat récurrent net part du Groupe en 2015 devrait afficher une forte hausse sur l'exercice, avec une croissance supérieure à 10 %.”

**Nicolas Dutreuil**  
Directeur Financier

En millions d'euros (hors IFRIC 21)	30 sept. 2014	30 sept. 2015	Var. (%)
Loyers bruts <i>périmètre constant</i>	432,3	424,7	- 1,7 % - 0,8 %
Excédent Brut d'Exploitation	359,6	354,3	- 1,5 %
Résultat récurrent net part du Groupe	244,2	265,4	+ 8,7 %
<i>par action (en €)</i>	3,99	4,28	+ 7,2 %

Chiffres non audités

**CHIFFRES CLÉS**



En millions d'euros	30 sept. 2014	30 sept. 2015	Variation (%)	
			Périm. Courant	Périm. Constant
<b>Total Groupe</b>	<b>432,3</b>	<b>424,7</b>	<b>- 1,7 %</b>	<b>- 0,8 %</b>
Bureaux	262,2	267,8	+ 2,1 %	- 1,3 %
Résidentiel traditionnel	94,7	91,5	- 3,4 %	- 0,1 %
Résidences étudiants	6,9	8,2	+ 18,6 %	+ 0,5 %
Santé	55,1	56,7	+ 2,9 %	+ 0,6 %
Autres (dont Beaugrenelle)	13,4	0,6	n.a.	n.a.

**REVENUS LOCATIFS BRUTS**

## CESSION BLACKSTONE

Gecina a été informée de la cession de 2 141 924 actions (représentant 3,4 % de son capital) en date du 22 octobre dernier par The Blackstone Group, au travers de Gevrey Investissement. Cette opération, réalisée dans le cadre d'un placement auprès de plusieurs investisseurs devrait accroître le flottant, favorisant ainsi l'accès des investisseurs au titre (voir graphique Actionariat au 31 octobre 2015, page 8).

# TEMPS FORTS

## INAUGURATION

### CLINIQUE CAPIO BELHARRA À BAYONNE

Le 27 octobre dernier se déroulait à Bayonne, l'inauguration de la clinique Belharra. Cet établissement de soins est exploité par le groupe Capio et développé par Gecimed, filiale de Gecina dédiée à l'immobilier de santé. La clinique Belharra se déploie sur 30 000 m<sup>2</sup>, compte 250 lits et accueille 930 salariés dont 150 praticiens dans une structure de dernière génération. Elle est la première en France à obtenir la certification HQE® Construction Santé avec un niveau Excellent.



## FINALISATION DE L'ACQUISITION DE LA TOUR VAN GOGH

LE 17 NOVEMBRE 2015



Situé au cœur de la zone tertiaire Gare de Lyon/Austerlitz/Bercy, l'immeuble développe près de 19 000 m<sup>2</sup>. Aujourd'hui vacant, il sera intégralement restructuré en vue d'une livraison prévue mi-2018. Gecina ajoute ainsi à son patrimoine un nouvel actif au cœur du dispositif de transport du Grand Paris.

## FINALISATION DE LA CESSION DE L'ANGLE



Gecina a signé avec AG2R LA MONDIALE, le 16 septembre dernier, une promesse de vente concernant l'immeuble « L'Angle ». Cet immeuble de bureaux de plus de 11 000 m<sup>2</sup> situé à Boulogne-Billancourt est entièrement loué à L'Équipe. Cette transaction s'élève à près de 145 M€ acte en mains et s'inscrit dans la stratégie de rotation d'actifs de Gecina.

## PROMESSES DE VENTE DES IMMEUBLES BRUNE ET NEWSIDE

Le 19 octobre, Gecina a signé une promesse de vente portant sur l'immeuble Newside pour 95,5 M€. Cet actif de 18 000 m<sup>2</sup>, situé à La Garenne-Colombes est entièrement loué à Technip France SA. L'immeuble conçu par le cabinet d'architectes Valode&Pistre est le premier actif en France à bénéficier d'une triple certification environnementale : HQE® Construction niveau exceptionnel, BREEAM et LEED.

Gecina a également signé une promesse de vente avec la SCPI EFIMMO, gérée par Sofidy, portant sur un actif mixte de bureaux et de commerces d'environ 3 000 m<sup>2</sup>, situé au 11 boulevard Brune dans le 14<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Le montant de la transaction s'élève à près de 16,8 M€.



Immeuble Newside, La Garenne-Colombes.

## GEcina AU SIMI

Gecina était présente lors du dernier SIMI – Salon de l'Immobilier d'Entreprise – qui s'est tenu du 2 au 5 décembre dernier au Palais des Congrès de Paris. À cette occasion, étaient exposées les dernières réalisations innovantes et exemplaires sur le plan environnemental, notamment la restructuration des actifs Le Cristallin et 55 Amsterdam.

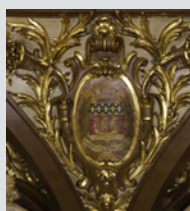


Perspective de la cour intérieure du 55, Amsterdam, Paris 8<sup>ème</sup>.

Un partenariat a également été noué entre Gecina et le SIMI pour remettre le trophée des « nouveaux usages – Immobilier tertiaire » qui visait à récompenser des réalisations innovantes en matière de nouveaux services, produits ou équipements. Les projets « LiFi Haut Débit Bidirectionnel » et « Hémis » respectivement soutenus par Sogeprom et Ubiant ont été primés. Gecina a également participé à des tables rondes et des conférences abordant les thèmes de l'innovation durable et du bien-être, partageant ainsi son expertise en matière de RSE.



Philippe Depoux (3<sup>ème</sup> en partant de la droite) lors de la remise du trophée des nouveaux usages.



## ATTENTATS DU 13 NOVEMBRE

Gecina et l'ensemble de ses collaborateurs tenaient à rendre hommage aux victimes des attentats et à apporter tout leur soutien à leurs proches.

Devise « Fluctuat nec mergitur » inscrite dans le hall de l'immeuble Mercy-Argenteau, Paris 9<sup>ème</sup>.



## NOMINATION BRIGITTE CACHON

a rejoint Gecina en tant que Directeur Marketing & Innovation et membre du Comité Exécutif le 5 octobre dernier.

Diplômée du CELSA, Brigitte Cachon est riche d'une expérience

de 25 ans en communication et développement durable dans les secteurs de l'industrie, du retail et des services. Elle était depuis 2007 Directeur de la communication et du développement durable (RSE) de Crédit Agricole Assurances. Elle a auparavant dirigé la communication d'une filiale de Technip (1990-1996) avant d'en devenir Directeur adjoint de la communication (1996-2001). En 2001, elle rejoint le groupe PPR, devenu Kering, pour diriger la communication de sa filiale Finaref. Brigitte Cachon est également coprésidente de Financi'Elles, première fédération des réseaux de femmes de la finance. C'est donc en s'appuyant sur l'expérience de cette professionnelle reconnue que Gecina compte poursuivre efficacement le développement de sa stratégie.

## GEcina À NOUVEAU RÉCOMPENSÉE POUR SON ENGAGEMENT RSE...

Gecina est devenue la première foncière européenne certifiée ISO 50001 par l'organisme AFNOR. Cette certification récompense le système de Management de l'énergie mis en place qui vise à atteindre les objectifs ambitieux de réduction de 40 % des consommations d'énergie du patrimoine tertiaire.

## ... ET SA COMMUNICATION FINANCIÈRE ET EXTRA-FINANCIÈRE

Gecina a reçu pour la seconde année consécutive deux Gold Awards remis par l'EPRA (European Public Real estate Association), récompensant ainsi la grande qualité de ses publications financières et extra-financières, en accord avec les Best Practices Recommendations de cet organisme européen. Gecina est aujourd'hui reconnue dans les principaux classements, en France comme à l'international, pour la qualité de sa politique RSE, sa transparence et ses résultats.

Retrouvez l'intégralité du communiqué [ici](#).

## FÉMINISATION DES INSTANCES DIRIGEANTES : PALMARÈS 2015

Gecina est devenue en octobre 2015 la première foncière du classement Ethics & Boards des sociétés les plus impliquées sur les enjeux de féminisation de leur gouvernance. Madame Pascale BOISTARD, Secrétaire d'Etat chargée des droits des femmes, a salué l'engagement de l'entreprise qui s'est distinguée en arrivant à la 5<sup>ème</sup> place du SBF 120. C'est un signe fort de notre engagement social. Alors que nous étions classés à la 33<sup>ème</sup> place lors de la précédente édition, cette 5<sup>ème</sup> place illustre bien les progrès réalisés notamment au niveau du Conseil d'Administration. La part des femmes y est passée de 11 % à 50 % en 5 ans, au-delà même du seuil légal de 40 %. Le Conseil compte 3 femmes sur 5 au Comité d'Audit et 2 femmes sur 4 au Comité Stratégique.

## ZOOM SUR...

### LA COP 21



La France a présidé et accueilli à Paris/Le Bourget la 21<sup>ème</sup> Conférence des Parties (dite COP 21) à la Convention-cadre

des Nations Unies sur les changements climatiques, du 30 novembre au 11 décembre 2015. Dès 2009, les pays réunis au sein de la COP 15, avaient affirmé leur volonté de limiter le réchauffement climatique à 2°C d'ici 2100. Pour atteindre cet objectif, le GIEC (Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat) estime que les émissions mondiales de gaz à effet de serre (GES) doivent être réduites de 40 % à 70 % d'ici à 2050 et que la neutralité carbone (zéro émission) doit être atteinte au plus tard à la fin du siècle. Selon les experts, un réchauffement supérieur à cette limite entraînerait des conséquences graves, comme la multiplication des événements climatiques extrêmes tels que la fonte des glaciers, l'élévation conséquente du niveau des eaux et l'augmentation de catastrophes naturelles. Cette même année, les pays développés se sont également engagés, à mobiliser 100 Mds\$ par an d'ici 2020 pour aider les pays en voie de développement à faire face au dérèglement climatique.

La COP 21 avait pour objectifs de recueillir les propositions de contributions volontaires à la réduction des émissions de GES de chaque pays, s'assurer que ses contributions suffisent à limiter les températures à + 2°C et déterminer comment seront utilisés les 100 Mds\$ d'ici 2020. A l'issue de la conférence, un accord universel sur le climat a été adopté par consensus, par les 195 états participants pour maintenir le réchauffement climatique en-dessous de 2°C, avec un objectif de 1,5°C.

## INTERVIEW



### AURÉLIE REBAUDO-ZULBERTY, RESPONSABLE DE PROJETS RSE GECINA

#### Qu'est-ce que la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) ?

Il s'agit de la manière dont l'entreprise se préoccupe de la dimension environnementale, sociale et sociétale et l'intègre dans son activité en prenant notamment en compte les attentes de ses parties prenantes. À l'échelle de Gecina, ce sont les investisseurs, actionnaires et partenaires financiers, les clients (locataires ou acquéreurs), les fournisseurs, les salariés du Groupe, les agences de notation et analystes, l'Etat et les collectivités, les pairs et associations professionnelles, et les

communautés locales et ONG. Tenir compte de leurs attentes est un élément essentiel pour garantir un fonctionnement optimal de l'entreprise.

#### Dans le domaine de l'immobilier et particulièrement chez Gecina, comment la RSE se concrétise-t-elle ?

Gecina a identifié dès 2008 ses principaux enjeux et les a classés par ordre d'importance vis-à-vis de son activité et de ses parties prenantes. Les enjeux prioritaires sont par exemple, la performance énergétique et les énergies renouvelables, la labellisation et la performance

environnementale, la valeur immatérielle (recouvrant les notions de bien-être et de productivité des occupants), les achats responsables, la biodiversité et le changement climatique et les émissions de gaz à effet de serre (GES). Gecina a fait du changement climatique une priorité en se fixant des objectifs ambitieux de réduction des émissions de GES de son patrimoine. Pour aller plus loin et inscrire son action dans la « trajectoire des 2°C », Gecina finalise actuellement sa feuille de route climat à l'horizon 2030. Au-delà de ces engagements, nous réfléchissons à l'adaptabilité de notre



Immeuble Le Cristallin, 122, avenue du Général Leclerc, 92100 Boulogne-Billancourt.

► patrimoine : comment faire fonctionner les immeubles avec ces degrés supplémentaires, en particulier dans Paris ?

## Quelles sont justement les conséquences du réchauffement climatique sur les actifs immobiliers ?

Le réchauffement climatique va augmenter les effets d'îlots de chaleur urbains autour de nos immeubles, véritables microclimats artificiels dus à la fois à l'augmentation d'activités humaines génératrices de chaleur (installation de chaudières, systèmes de climatisation, eaux chaudes circulant dans les réseaux parfois mal isolés...) et à une modification de la nature des sols et surfaces. Les matériaux sombres et vitrés utilisés sur les bâtiments et les routes absorbent les rayonnements solaires et restituent les calories à l'air environnant, amplifiant ainsi l'effet de chaleur aux alentours. Mais ce n'est sans doute pas le seul impact que pourra avoir le changement climatique sur notre patrimoine. Les travaux engagés dans le cadre de notre feuille de route climat visent également à identifier cela avec précision.

## Comment remédier à ces effets d'îlots de chaleur ?

Intégrer des espaces végétalisés sur les immeubles constitue une des réponses possibles à cette problématique. En plus de participer à la préservation de la biodiversité, cela garantit le bon fonctionnement de l'immeuble en toute circonstance mais renforce également les conditions de confort et de bien-être pour les occupants. De nombreuses études démontrent que la vue sur des espaces végétalisés participe

également à la diminution du stress et favorise la productivité des occupants de l'immeuble.

## Quelles sont les missions d'un responsable de projets RSE ?

Concrètement, il n'y a pas de journée type, c'est un métier qui repose éminemment sur la coordination et le pilotage de projets ainsi que la conduite du changement. On dit souvent qu'à terme, il n'y aura plus de direction RSE dans les entreprises car l'ensemble des fonctions et des salariés se seront saisis des enjeux de la RSE.

En complément, le travail de reporting est également important dans l'activité de la direction RSE. En effet, une communication fiable, complète et transparente des éléments de suivi et de performance est indispensable à nos clients, nos investisseurs ou aux agences de notations extra-financières qui exigent des preuves tangibles et mesurables de nos actions et Résultats. Plus de 800 indicateurs sont ainsi collectés ou calculés auprès des

différents services de l'entreprise et publiés chaque année dans le Document de référence ; une partie d'entre eux répond aux exigences réglementaires ainsi qu'à celles des principaux référentiels. Enfin la direction RSE est aussi en charge de la relation avec les experts représentants de nos parties prenantes et anime des comités spécifiques une à deux fois par an pour recueillir leurs attentes et leurs opinions.

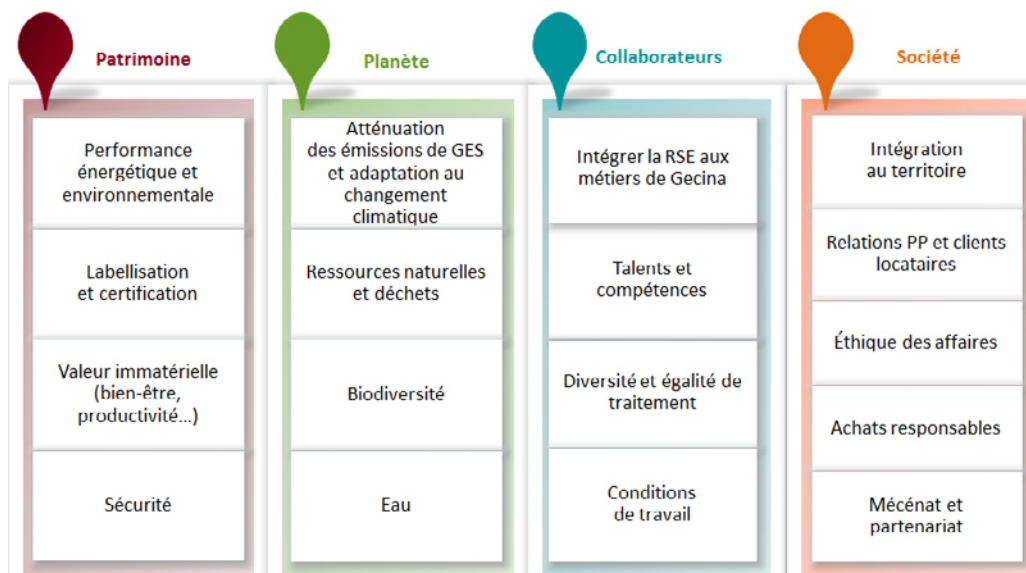
## Quelles ont été les réalisations majeures de Gecina en 2015 dans ce domaine ?

L'un des projets majeur de 2015 est la mise en place d'un outil de mesure précis dont le but sera d'optimiser et de fiabiliser les processus de collecte des données et de calcul des indicateurs. A terme, cet outil améliorera notre pilotage et notre transparence sur ces sujets par la fiabilisation et l'augmentation de la fréquence de nos reporting.

La réduction des émissions de gaz à effet de serre est un autre thème de travail

important de cette année. Gecina a identifié cet enjeu pour l'entreprise et nous souhaitons à présent aller plus loin en établissant une feuille de route climat intégrant des engagements prolongés et élargis aux différents secteurs de l'entreprise, pour nous placer dans cette fameuse « trajectoire des 2°C ». Cet enjeu se traduit bien évidemment sur nos immeubles. En 2016, Gecina livrera l'immeuble Le Cristallin, premier immeuble de bureaux « Facteur 4 » dont les émissions de CO<sub>2</sub> ont été divisées par 4 après rénovation. Le Cristallin est le fruit d'une restructuration complète d'un immeuble des années 60. Les résultats issus de la Simulation Énergétique Dynamique font ressortir un niveau d'émission de CO<sub>2</sub> divisé par 4,5 par rapport au bâtiment d'origine, au-delà donc de nos objectifs. Les performances thermiques et acoustiques de sa façade, totalement reconstruite, ont également permis d'obtenir la double certification HQE® Exceptionnel, LEED Platinum et le label BBC Rénovation.

## 4 piliers et 17 enjeux



## ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX

### CHARTRE LGBT

Le 27 octobre, Gecina a signé la charte LGBT de L'Autre Cercle, association qui lutte contre toute forme de discrimination liée aux orientations sexuelles. Cette démarche s'inscrit dans la politique RH globale et sociétale du Groupe, également engagé en faveur de l'égalité professionnelle, de la parité homme/femme, de l'emploi des jeunes et seniors, de la parentalité et du handicap.



Signature de la charte LGBT par Bernard Michel.

### NOS QUARTIERS ONT DES TALENTS À L'ÉLYSÉE



Collaborateurs Gecina à l'Élysée.

L'égalité des chances est également un sujet capital pour Gecina qui s'engage auprès de « Nos Quartiers ont des Talents » depuis 3 ans maintenant. Cette association tend à favoriser l'insertion professionnelle des jeunes diplômés issus des quartiers prioritaires ou de milieux sociaux défavorisés grâce à un système de parrainage par des cadres et des dirigeants d'entreprises expérimentés (conseils sur recherche d'emploi, CV, lettre de motivation, entretiens, aide à la constitution de réseaux...). À l'occasion des 10 ans de l'organisation, le Président François Hollande a reçu à l'Élysée 500 jeunes diplômés et leurs parrains, soit plus de 1 500 convives dont Bernard Michel et l'équipe en charge des recrutements de Gecina.

### SEMAINE DU HANDICAP

Gecina a profité de la semaine nationale pour l'emploi des personnes en situation de handicap, qui se déroulait du 16 au 20 novembre, pour sensibiliser ses collaborateurs à la politique handicap du Groupe. De multiples animations comme la réalisation de centres de table par l'ESAT\* Vivre, des massages dispensés par des kinésithérapeutes mal voyants et autres quizz sur le handicap ont ainsi été proposées aux salariés. Rappelons en outre que Gecina a atteint en septembre 2015, un taux d'emploi de personnes handicapées de 8,46 %, sensiblement au-delà du seuil légal de 6 %.

\* Établissement et service d'aide par le travail.

### FONDATION PALLADIO

Le 4 novembre dernier s'est tenue au Pavillon de l'Arsenal, la 7<sup>ème</sup> rentrée de la Fondation Palladio dont Gecina est l'un des membres fondateurs. Cette institution, sous l'égide de la Fondation de France, réunit tous les métiers de l'industrie immobilière ainsi que les acteurs industriels concernés par la problématique urbaine, les pouvoirs publics, les chercheurs ou le monde associatif. Elle veut être un lieu de rencontre et d'échange. À cette occasion, Bernard Michel, en sa qualité de Président du Comité d'attribution des bourses de la Fondation, a accueilli 13 lauréats qui seront soutenus dans leurs recherches. Gecina souligne ainsi son attachement et son engagement en tant que société citoyenne, à la construction de l'Immeuble et de la Ville de demain.

## ACTIONNAIRES

### NOUVELLE VISITE DE PATRIMOINE DÉDIÉE AUX ACTIONNAIRES INDIVIDUELS

Le 5 novembre 2015, des actionnaires individuels de Gecina ont participé à une nouvelle visite de patrimoine. Alain Durando, Directeur d'actifs immobiliers et Emmanuelle Lesage, Responsable d'actifs, leur ont fait découvrir les immeubles suivants :

– le 10/12 place Vendôme – 75001 Paris.

Situé sur la célèbre place, cet immeuble du 18<sup>ème</sup> siècle avec façade en pierre de taille, développe près de 10 000 m<sup>2</sup> de bureaux et commerces et accueille notamment le joaillier Chaumet.

– le 9/15 avenue Matignon – 75008 Paris.

D'une surface totale de 12 380 m<sup>2</sup>, l'ensemble immobilier est composé de bureaux et d'appartements de grand standing et compte parmi ses occupants le marchand d'art Christie's et le restaurant Market. Deux étages de l'immeuble font actuellement l'objet d'une profonde rénovation ; l'occasion pour les actionnaires de mieux appréhender le savoir-faire des équipes de la maîtrise d'ouvrage de Gecina.

– le 151 boulevard Haussmann – 75008 Paris.

Situé au cœur du Quartier Central des Affaires en face du musée Jacquemart-André, l'immeuble haussmannien, doté de deux somptueux halls en marbre, accueille bureaux et habitations.



# GECINA ET VOUS

## ESPACE ACTIONNAIRE



Cet espace dédié aux actionnaires de Gecina permet de recevoir par courrier électronique l'ensemble de nos publications, telles que la lettre des actionnaires de Gecina, les communiqués sur les résultats et les actualités du Groupe. Il offre aussi la possibilité de s'inscrire aux visites de patrimoine organisées par Gecina.

Consultez l'espace actionnaires  
[www.gecina.fr](http://www.gecina.fr)

## CALENDRIER FINANCIER 2016



### 24 février

Activité et résultats 2015, après bourse

### 21 avril

Assemblée générale des actionnaires

### 21 avril

Activité au 31 mars 2016, après bourse

### 21 juillet

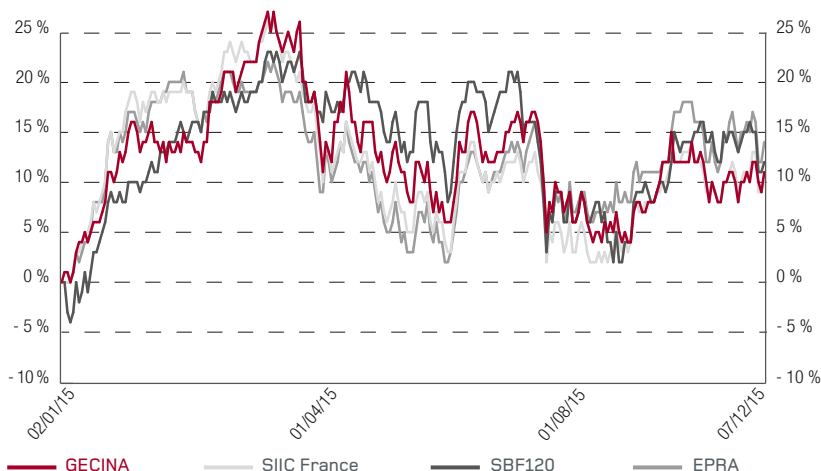
Activité et résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2016, après bourse

### 20 octobre

Activité au 30 septembre 2016, après bourse

## BOURSE

Évolution de l'action Gecina et des indices SBF120, EPRA Eurozone et IEIF SIIC France au 7 décembre 2015



## PRINCIPAUX INDICES

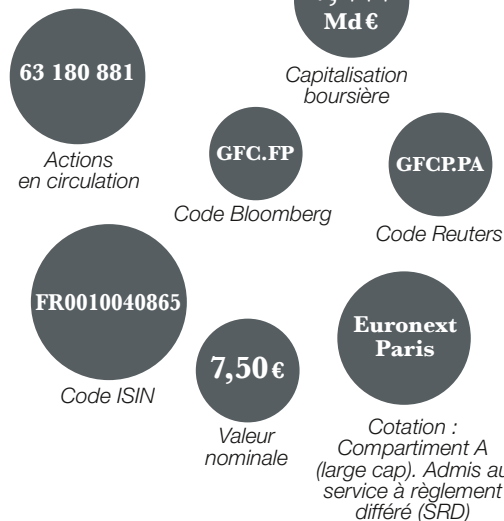
SBF120  
 Euronext 100  
 CACMid60  
 EPRA  
 FTSE4Good  
 DJSI Europe et World  
 STOXX Global ESG Leaders  
 GPR250  
 IEIF REITS  
 IEIF SIIC France  
 Euronext Vigeo

## NOTATION

Standard & Poor's :  
 BBB+ / perspective stable  
 Moody's :  
 Baa1 / perspective stable

## L'ACTION GECINA

au 30 novembre 2015



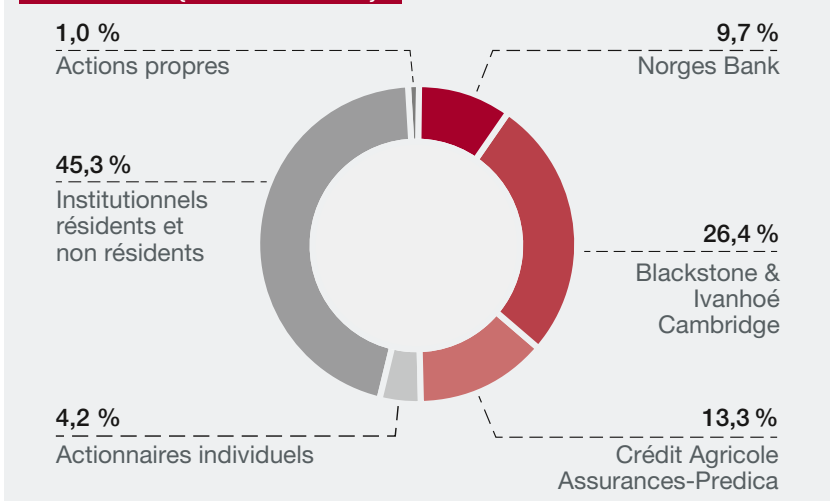
## PERFORMANCES (au 7 décembre 2015)

	Gecina	SBF 120	EPRA* EUROZONE	IEIF SIIC
<b>2015</b>	10,6 %	11,8 %	13,8 %	9,6 %
<b>1 mois</b>	- 0,9 %	- 3,7 %	- 3,4 %	- 1,4 %
<b>6 mois</b>	- 0,4 %	- 3,2 %	3,9 %	2,3 %
<b>12 mois</b>	6,4 %	8,5 %	13,7 %	9,5 %
<b>5 ans</b>	37,0 %	30,2 %	33,8 %	29,3 %

\* European Public Real estate Association

(source Reuters)

## ACTIONNARIAT (au 31 octobre 2015)



## CONTACTS

L'équipe des Relations Actionnaires de Gecina est à votre disposition pour tout renseignement :

• Relatif à la société

Tél. : **N° Vert 0 800 800 976**

Mail : [actionnaire@gecina.fr](mailto:actionnaire@gecina.fr)

• Dans le cadre de la gestion des comptes au nominatif pur

Tél. : **+ 33 (0) 1 40 40 65 47**

Mail : [titres&bourse@gecina.fr](mailto:titres&bourse@gecina.fr)