

A Paris, le 27 octobre 2014

Dans la continuité de la démarche de consultation de ses parties prenantes engagée en 2013 ([pour en savoir plus, page 203 du Document de référence 2013](#)), Gecina a souhaité réunir à nouveau des experts de l'immobilier dans une logique d'écoute et d'amélioration continue. Pour cette deuxième réunion, sept experts* se sont exprimés librement sur la politique et le reporting RSE de Gecina dans un esprit de valeur partagée et de « co-création » de solutions. L'intégration au territoire et les modes de relation aux parties prenantes ont principalement été débattues et des propositions concrètes, concernant aussi bien les orientations stratégiques que les plans d'actions et les indicateurs de pilotage, ont été faites par les experts. Les propositions présentées au comité exécutif et au comité du conseil spécialisé, CARDD (Comité d'Audit, des Risques et du Développement Durable) ont vocation à enrichir les plans d'actions opérationnels de Gecina. Gecina affirme ainsi sa stratégie Parties Prenantes dans le cadre d'un projet de long-terme.

Avis exprimé par les experts ayant participé à la deuxième réunion Parties prenantes de Gecina du 24 juillet 2014

Les experts réunis le 24 juillet 2014 à l'occasion de la 2^{ème} réunion parties prenantes organisée par Gecina ont préconisé à cette dernière d'**initier une réflexion stratégique pour renforcer le dialogue avec les pouvoirs publics, acteurs essentiels dans la définition des enjeux d'urbanisme**. Ainsi, s'inscrire dans une logique partenariale et adopter une attitude proactive vis-à-vis de ces derniers constitueraient pour le Groupe une source de création de valeur. En tant qu'acteur privé, il est attendu de Gecina qu'elle prenne part et propose **des solutions pour co-construire la ville de demain** et répondre à la complexité du renouvellement urbain en logique durable.

Ce **besoin de partenariat** avec les principaux acteurs urbains (régulateurs, aménageurs, architectes, promoteurs, constructeurs, paysagistes, écologistes, énergéticiens...) est crucial dans le **contexte actuel de bouleversement de la chaîne de valeur de l'immobilier**. Les experts souhaitent que **Gecina apporte sa collaboration à cette nouvelle** logique d'urbanisme « mieux partagé » et affirme ses responsabilités propres, ces dernières étant vouées à être de plus en plus transversales. Dorénavant, les foncières comme Gecina portent une **pleine part de**

responsabilité en tant que prescripteurs, avec la claire intégration de stricts critères RSE dans leurs cahiers des charges et leurs grilles de choix d'investissements en amont.

A partir de là, Gecina est invitée à **ouvrir sa réflexion et ses choix d'investissement sur le Grand Paris, nouvel horizon des schémas urbains de l'Île-de-France. L'objectif est de s'adapter aux nouveaux usages et modèles de développement urbains, en élargissant un spectre** aujourd'hui localisé, de prendre en compte une vision à long-terme de l'évolution des produits et des usages dans le dimensionnement et la gestion de son patrimoine. Une démarche d'écoute des besoins et de suivi des projets des collectivités devrait être intégrée systématiquement aux processus d'étude de Gecina. Cela pourrait garantir la prise en compte dans ses cahiers des charges des enjeux publics et collectifs de la région concernée.

Enfin, une foncière comme Gecina, a un rôle à jouer dans la maîtrise de l'étalement urbain et est invitée, notamment, à suivre, voir à modérer et ralentir l'artificialisation des sols découlant de l'évolution de son patrimoine. Dans ce cadre, les experts ont souligné le fait que **des indicateurs innovants et des objectifs associés pourraient mieux mesurer la création de valeur apportée par Gecina et ainsi valoriser l'impact de Gecina en tant que donneur d'ordre** dans la conception d'un « immeuble responsable », « transformable » et multi-usages (les recommandations opérationnelles faites par les experts sont disponibles sur demande auprès de Gecina).

Les sept experts consultés le 24 juillet 2014 par Gecina

Dominique Alba : architecte, directrice générale de l'Atelier Parisien d'Urbanisme – APUR

Isabelle Baraud Serfaty : directrice d'Ibicity, structure de conseil et expertise en économie urbaine

Yves Duplaix : responsable du pôle Service Public, et en charge du programme GPTW chez Atos Consulting

Geneviève Féron : directeur général, CASABEE, ex-directrice développement durable de Veolia Environnement et Eiffage, et fondatrice de l'agence Arèse

Matthieu Gauvin : chef de projet Développement durable chez Bouygues Construction

Emmanuel de la Masselière : directeur de la Stratégie et du Développement de l'Etablissement Public d'Aménagement Plaine de France

Guillaume Sainteny : président de GS Conseil

Côté Gecina : Nathalie Bardin, directeur marketing & communication, Yves Dieulesaint, directeur RSE, Stéphane Carpier, directeur technique, Aurélie Rebaudo Zulberty, responsable projets RSE, ont participé à la réunion.