

En 2017, en cohérence avec le processus d'analyse de matérialité et en lien avec sa nouvelle feuille de route RSE à 2020, Gecina a mesuré sa contribution réelle ou potentielle aux 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU. Ces objectifs invitent les organisations à agir sur les 17 plus grands défis d'ici 2030 et à communiquer les actions et leurs résultats sur ceux où leur impact est matériel. La foncière a ainsi identifié quatre ODD significatifs pour son activité (surlignés en gris dans la table de correspondance ci-dessous) :



ODD 3 « Bonne santé et Bien-être », par la capacité de ses immeubles à constituer des espaces de vie et de travail sains, confortables et propices à l'efficacité au travail (cf. 7.3 « Axe 1 : générer productivité et bien-être pour les occupants dans des immeubles adaptables » et 7.7.8 « Sécurité et maîtrise des risques »)



ODD 7 « Énergie propre et d'un coût abordable » et ODD 13 « Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques », par l'amélioration continue de l'efficacité énergétique de son parc, le développement des énergies renouvelables dans son mix énergétique, le recours à des matériaux biosourcés ou issus de réemploi, et l'association de ses clients et fournisseurs aux performances globales des actifs (cf. 7.5 « Axe 3 : réduire l'empreinte environnementale par un immobilier sobre en ressources et neutre en carbone »)












ODD 11 « Villes et communautés durables », par son choix d'implantation dans des zones urbaines et la contribution au dynamisme de celles-ci en favorisant l'accessibilité de ses actifs pour tous et la mixité des usages (résidentiel, résidences étudiants, commerces et bureaux) au niveau du territoire (cf. 7.4 « Axe 2 : dynamiser la construction d'une ville durable en développant, en particulier la biodiversité et l'accessibilité pour tous »).






Ce document synthétise la contribution de Gecina au regard des ODD sur l'année 2017, en privilégiant ceux pour lesquels elle est significative ou majeure. En complément, l'intégralité de l'approche de Gecina en matière de développement durable (analyse de matérialité, dialogue avec les parties prenantes, portage par les instances de direction, stratégie, objectifs (our 2020 ou 2030, indicateurs clés, performance et plans d'actions) sont présentés dans le chapitre RSE du [document de référence 2017](#) et sur la [page RSE](#) du site internet. Des liens vers ces documents et d'autres documents publics sont proposés dans ce tableau pour aller plus loin.


Points clés sur le périmètre de reporting des informations présentes dans le tableau (se reporter à la partie 7.2.4.3 "Synthèse du périmètre extra-financier et de la période de reporting" du DDR 2017 pour plus de précisions) :





- Environnementales et sociétales : tous les actifs en exploitation ou en développement sont concernés, à l'exception des trois catégories d'actifs suivants représentant 11 % des surfaces : actifs ayant moins d'un an d'exploitation, actifs acquis pour être restructurés à court terme et actifs occupés à moins de 50 %.
- Sociales : effectifs Gecina hors collaborateurs Eurosic

	Contribution de Gecina	Informations et indicateurs clés	Liens vers le DDR 2017
	aucune	L'activité immobilière de Gecina, présente exclusivement en France et focalisée sur l'immobilier de bureau, ne l'amène pas à travailler sur des enjeux de pauvreté	NA
	réduite	<ul style="list-style-type: none"> - mise à disposition de deux sites de Gecina pour des projets d'agriculture urbaine (initiative « Parisculteurs ») - collaboration avec des start up spécialisées dans l'agriculture urbaine 	7.4.1 Inclusion territoriale et mixité urbaine
	majeure	<ul style="list-style-type: none"> - maîtrise des risques sanitaires relatifs à l'immeuble (90,6 % des immeubles avec un niveau « Performant » ou « Très performant ») - actions pour améliorer le bien-être et l'efficacité productive des 66 200 occupants du patrimoine de Gecina : 81 % des actifs de bureaux contribuent davantage à l'efficacité des occupants qu'un immeuble standard disponible sur le marché - améliorations du confort thermique, acoustique et visuel, de la qualité sanitaire (eau et air) et de l'accès aux transports pour créer de la valeur immatérielle pour Gecina, ses occupants et ses clients - 1^{er} immeuble à être labellisé WELL (55 Amsterdam) - actions pour améliorer le bien-être des 431 collaborateurs 	6.1.7 Risques immobiliers 7.3.1 Productivité et bien-être des occupants 7.7.3 Qualité de vie au travail 7.7.8 Sécurité et maîtrise des risques
	réduite (431 salariés)	<ul style="list-style-type: none"> - accord GPEC fixant le cadre pour développer l'employabilité des collaborateurs - 100 % de taux d'accès à la formation, 15h de formation en moyenne par collaborateur, budget formation représentant 3,3 % de la masse salariale brute 2017 - accès à la formation équivalent pour les différentes populations vulnérables (hommes/femmes, seniors/moins de 26 ans, cadres/non-cadres) 	7.7.1 Talents et compétences
	réduite (431 salariés)	<ul style="list-style-type: none"> - signataire de la Charte de la Diversité - réseau mixité de Gecina « Open Your I » - 1^{er} place du SBF 120 sur les enjeux de féminisation des instances dirigeantes 	7.7.2 Diversité et égalité de traitement

	Contribution de Gecina	Informations et indicateurs clés	Liens vers le DDR 2017
		(classement Ethics & Board) - 28,6 % de femmes dans les principales instances de direction et 50 % de femmes au sein du conseil d'administration - une catégorie avec un écart de rémunération hommes/femmes supérieur à 3 %	
	réduite	- gestion des risques sanitaires liés à l'eau (garantir la qualité de la potabilité de l'eau aux points de puisage, prévenir la présence de plomb, de particules ou de bactéries au-delà des teneurs réglementées) - baisse de 24 % de la consommation d'eau en m ³ /m ² /an entre 2008 et 2017 grâce aux actions de réduction	6.1.7 Risques immobiliers 7.7.7 Eau
	majeure		
<i>Cible 7.2 Energies renouvelables</i>		- approvisionnement des immeubles de bureaux en électricité verte issue de moyens de production dont l'origine est renouvelable, avec Garantie d'Origine Renouvelable (représentant 39 % du mix énergétique avec usages de Gecina) - 30 % du patrimoine raccordé au chauffage urbain - production d'eau chaude provenant de capteurs solaires thermiques dans trois résidences étudiants et cinq immeubles de bureaux - étude du potentiel de production photovoltaïque en toiture ou en façade - recours à la géothermie sur deux actifs	7.5.1.3.4 Mix énergétique
<i>Cible 7.3 Efficacité énergétique</i>		- -30 % de consommation moyenne en énergie primaire avec usages corrigée du climat par m ² et par an par rapport à 2008 (Bureaux) et -15 % (Résidentiel) - rétro-commissioning sur 14 immeubles en 2017 - seuil maximal de consommation de 70 kWh/m ² /an pour toute restructuration	7.5.2 Performance énergétique

	Contribution de Gecina	Informations et indicateurs clés	Liens vers le DDR 2017
		identifiée ou projet neuf de bureau (soit moitié moins que la moyenne du parc en 2017)	
	réduite	<ul style="list-style-type: none"> - 4 900 emplois directs, indirects et induits par l'activité de Gecina (étude de 2015) - 751 fournisseurs actifs - procédure de référencement et charte achats responsables visant à éliminer toute non-conformité aux conventions de l'OIT - 26 recrutements externes en 2017 - contrat de génération et politique diversité 	<p>7.6.4. Relations durables avec les fournisseurs</p> <p>7.7.1 Talents et compétences</p> <p>7.7.2 Diversité et égalité de traitement</p> <p>7.7.3 Qualité et égalité de traitement</p>
	significative	<ul style="list-style-type: none"> - mise sur le marché de bureaux stimulant l'efficacité productive des équipes et ainsi l'innovation collective, et de services en réponse aux nouveaux modes de travail - concept d'immeuble responsable rassemblant les thématiques du développement durable à l'échelle du bâtiment, qui est une forme d'infrastructure importante - en 2014, 130 100 emplois soutenus en France grâce à l'impact des occupants des immeubles de bureaux, des résidences et des établissements de santé du Groupe, soit un PIB de 5,3 milliards d'euros (voir rapport sur la contribution socio-économique publié en 2014) - gestion du risque d'obsolescence du bâti, afin de rendre les immeubles plus résilients 	<p>7.3.1 Productivité d'obsolescence du bâti,</p> <p>7.4.1 Inclusion territoriale et mixité urbaine</p> <p>http://gecina.fr/sites/default/files/20150422-RAPPORT-CONTRIB-ECONOMIQUE.pdf</p>
	aucune	L'activité immobilière de Gecina, présente exclusivement en France, ne l'amène pas à travailler sur des enjeux de réduction des inégalités entre les pays	NA
	majeure		

	Contribution de Gecina	Informations et indicateurs clés	Liens vers le DDR 2017
11.2 <i>Transport</i>		<ul style="list-style-type: none"> - 95 % du patrimoine situé à moins de 400 mètres d'un transport en commun - 81 % des bureaux accessibles par un des trois modes de transports alternatifs (vélo, véhicule électrique, covoiturage) 	7.3.4. Accessibilité en transports
<i>Cible 11.5</i> <i>Risques liés au changement climatique</i>		<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation de la cartographie de vulnérabilité du patrimoine tertiaire Gecina aux risques climatiques (hors Eurosic, soit 72 immeubles) et identification de 9 actifs prioritaires - politique de gestion des risques immobiliers, dont risque de crue et vulnérabilité des zones d'un immeuble aux aléas climatiques 	7.3.2 Adaptabilité de l'immeuble 6.1.7 Risques immobiliers
<i>Cible 11.6</i> <i>Déchets</i>		<ul style="list-style-type: none"> - 98 % des déchets de chantier valorisés (périmètre : les deux opérations sous maîtrise d'ouvrage Gecina livrées en 2017) - suite à un diagnostic de faisabilité, la possibilité de réemploi est bonne ou très bonne pour 77 % des matériaux - 95 % des surfaces sont équipées pour la collecte sélective (Résidentiel) - 56 % des déchets d'exploitation sont valorisés en 2017 	7.5.3 Economie circulaire
<i>Cible 11.7</i> <i>Accessibilité</i>		<ul style="list-style-type: none"> - 25,7 % des bureaux sont accessibles aux utilisateurs de fauteuil roulant et 32,1 % du patrimoine résidentiel - agenda d'accessibilité 2016-2021 pour les locaux recevant du public 	7.4.4 Accessibilité aux personnes en situation de handicap
<i>Cible 11.a</i> <i>Lien social</i>		<ul style="list-style-type: none"> - démarche de mutualisation des services et des infrastructures (RIE, salles de réunion, parking) au lieu d'en créer pour rendre l'immeuble autonome, ce qui limiterait sa contribution au développement local 	7.4.1 Inclusion territoriale et mixité urbaine
<i>Cible 11.b</i> <i>Intégration sociale</i>		<ul style="list-style-type: none"> - conversion de 3 immeubles de bureau en résidences étudiants depuis 2015 	7.4.1 Inclusion territoriale et mixité urbaine

	Contribution de Gecina	Informations et indicateurs clés	Liens vers le DDR 2017
	significative	<ul style="list-style-type: none"> - concept d'immeuble responsable autour des thématiques liées au développement durable - système de management prenant en compte les impacts environnementaux, sociaux et sociétaux dans le cadre de l'exploitation et de la construction - certification NF HQE™ Bâtiments Tertiaires Excellent ou Exceptionnel pour tous les projets tertiaires - certification Habitat & Environnement pour tous les projets résidentiels - recherche de labels complémentaires le cas échéant : LEED, BREEAM®, Effinergie+, Effinergie Rénovation, BiodiverCity®, Well, BBCA, Wired score - 79 % des surfaces de bureau certifiées HQE™ Exploitation et 53 % des résidences certifiées NF HQE™ Habitat - 82 % des surfaces dont le SME a été certifié - 100 % des immeubles livrés ayant fait l'objet d'une ACV 	7.6.1. Labellisation
	majeure	<ul style="list-style-type: none"> - feuille de route climat à horizon 2030 incluant 4 axes de travail et des objectifs avec usages, en associant les parties prenantes de Gecina - objectif 2030 : -60 % d'émissions de CO₂/m²/an en 2030 par rapport à 2008 (-36 % fin 2017 sur les bureaux, avec une baisse de 7,1 % entre 2016 et 2017 ; et -18,4 % sur le patrimoine résidentiel) - objectif de neutralité du patrimoine bureau en exploitation en 2017 grâce à la compensation des émissions nettes - objectif de neutralité carbone pour toute restructuration et de compensation des émissions des programmes neufs 	<ul style="list-style-type: none"> - http://www.gecina.fr/sites/default/files/rapport_climat_juillet_2016.pdf -7.5.1. Maîtrise de l'empreinte carbone
	aucune	L'activité immobilière de Gecina n'engendre pas d'impact sur la vie aquatique	NA

	Contribution de Gecina	Informations et indicateurs clés	Liens vers le DDR 2017
	significative	<ul style="list-style-type: none"> - stratégie biodiversité : surfaces végétalisées, label BiodiverCity© systématique, cartographie biodiversité du patrimoine - programmes immobiliers principalement sur des zones déjà artificialisées, pas sur terrain vierge - CBS (coefficient de biotope surfacique) moyen de 0,50. En terme de valeur pour la biodiversité, c'est comme si 50 % des surfaces des parcelles des actifs Gecina étaient en plein terre. 	7.4.2. Biodiversité
	réduite	<ul style="list-style-type: none"> - application des règles de déontologie concernant la transparence, la corruption et l'éthique des affaires (mise en place d'un dispositif d'alerte, procédure de lutte contre le blanchiment, charte éthique) dans le cadre des procédures de contrôle interne - 98 % des collaborateurs sensibilisés à la charte éthique - depuis 2008, aucune condamnation pénale pour non-respect de la loi (en dehors des éventuelles contraventions). 	7.7.5 Ethique des affaires
	réduite	<ul style="list-style-type: none"> - démarche de concertation avec les parties prenantes dans la structuration de la stratégie et des plans d'actions et de participation aux initiatives de place - Gecina Lab, think tank multi-parties prenantes de l'innovation de Gecina 	7.1.2. Les parties prenantes et leurs attentes