

gec1na

# Assemblée générale ordinaire 2026

22 avril 2026

# Sommaire

- 1 Ouverture de l'Assemblée générale
- 2 Intervention du Président
- 3 Réponse stratégique et opérationnelle
- 4 Performance opérationnelle & financière
- 5 Rapports des Commissaires aux Comptes
- 6 Say on Pay
- 7 Présentation des résolutions
- 8 Questions et réponses
- 9 Vote des résolutions



# Ouverture de l'Assemblée générale



# Intervention du Président

Philippe Brassac, Président du Conseil d'administration

# Une série de vents contraires



Télétravail  
2020-2022



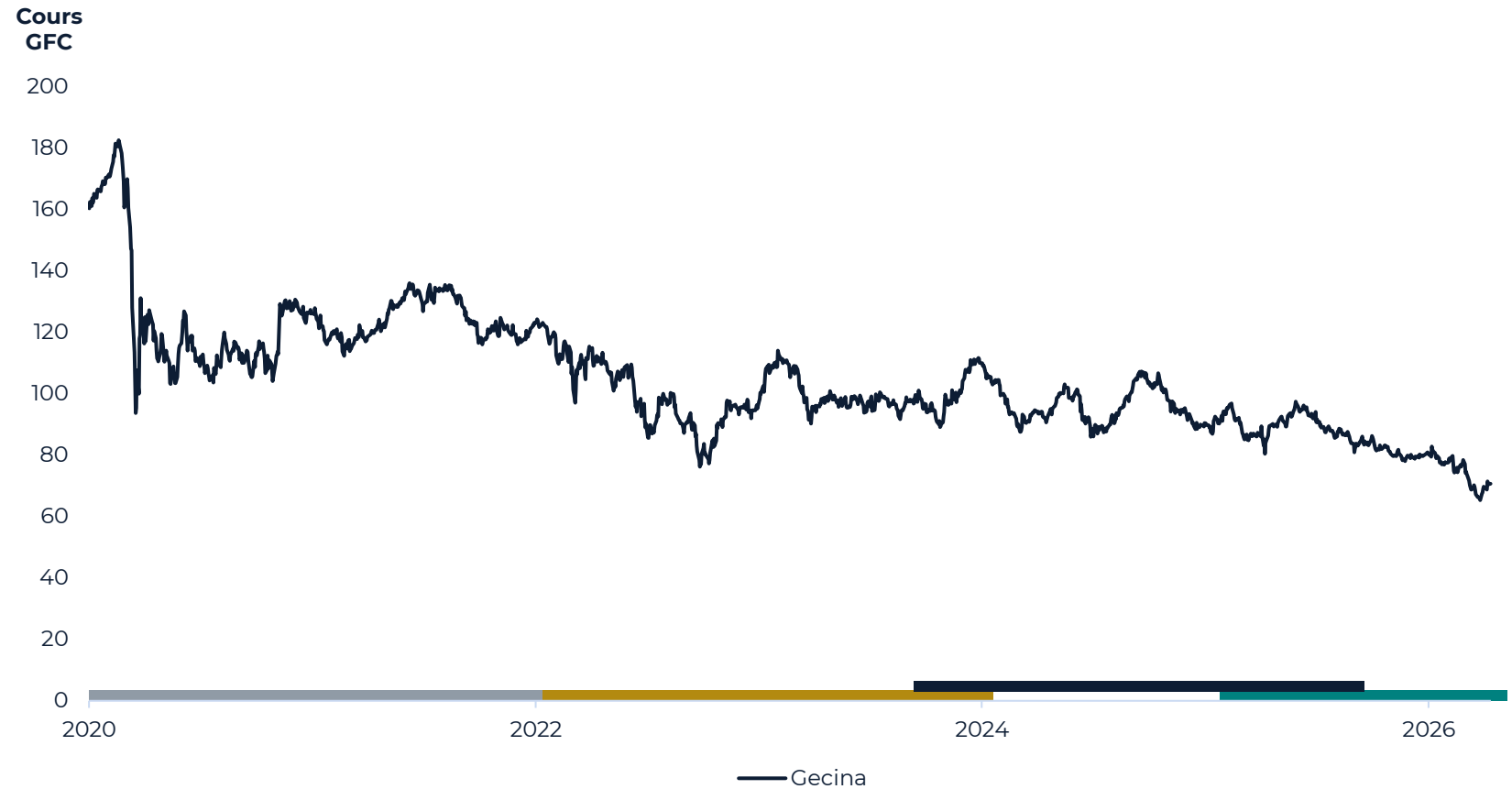
Choc de taux  
2022-2024



Perception de la  
situation française  
2024-2025



Incertitude impact IA  
2025-2026



# Une série de vents contraires



Télétravail

2020-2022



Choc de taux

2022-2024



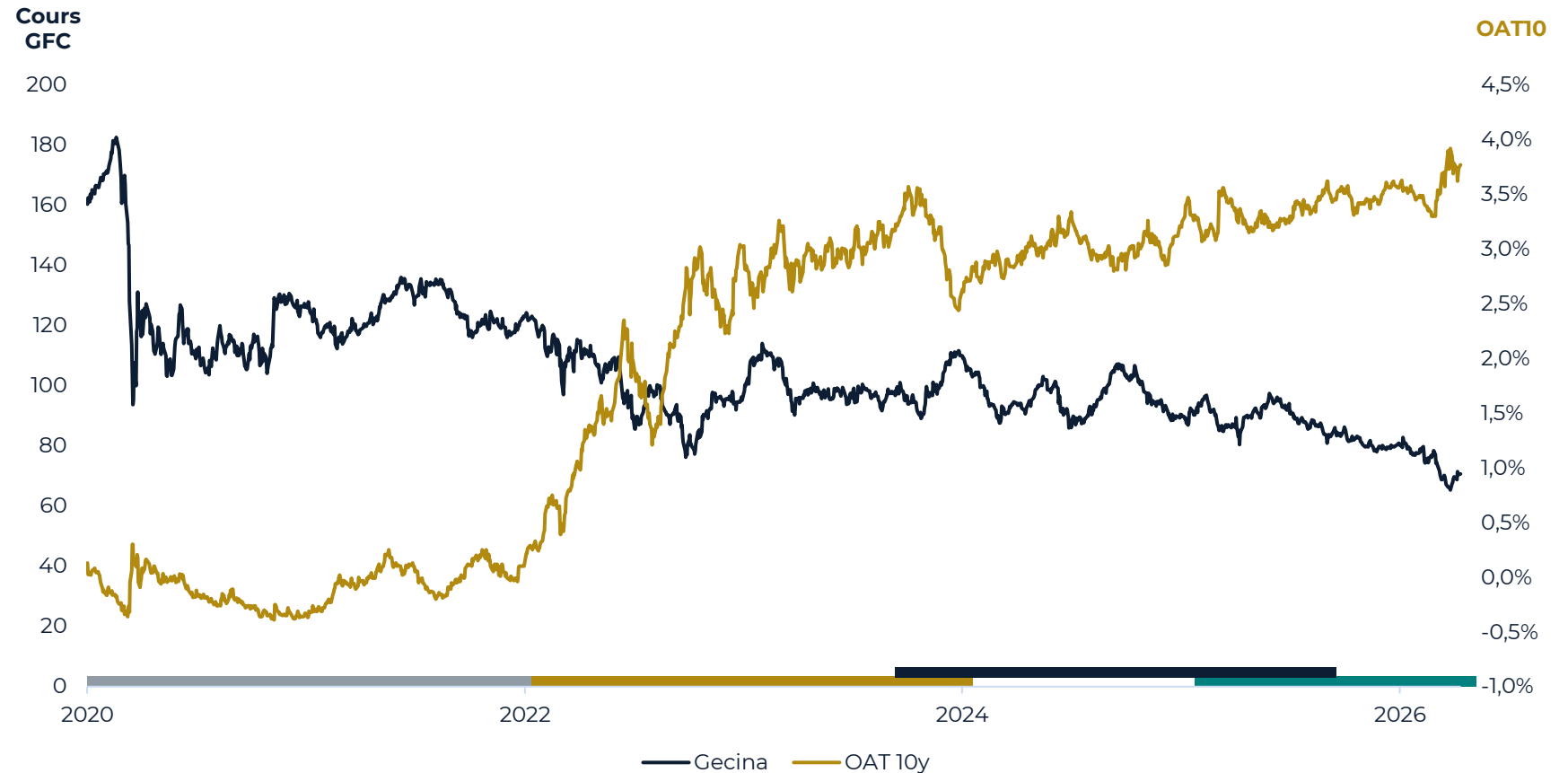
Perception de la situation française

2024-2025

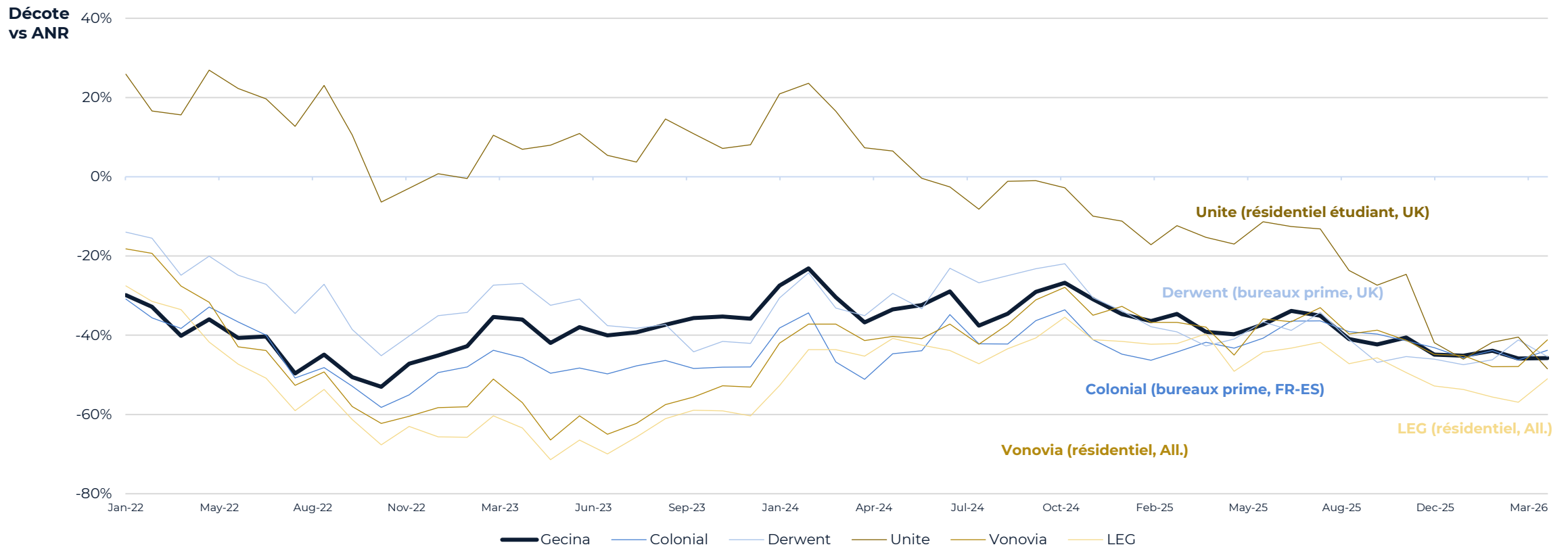


Incertitude impact IA

2025-2026

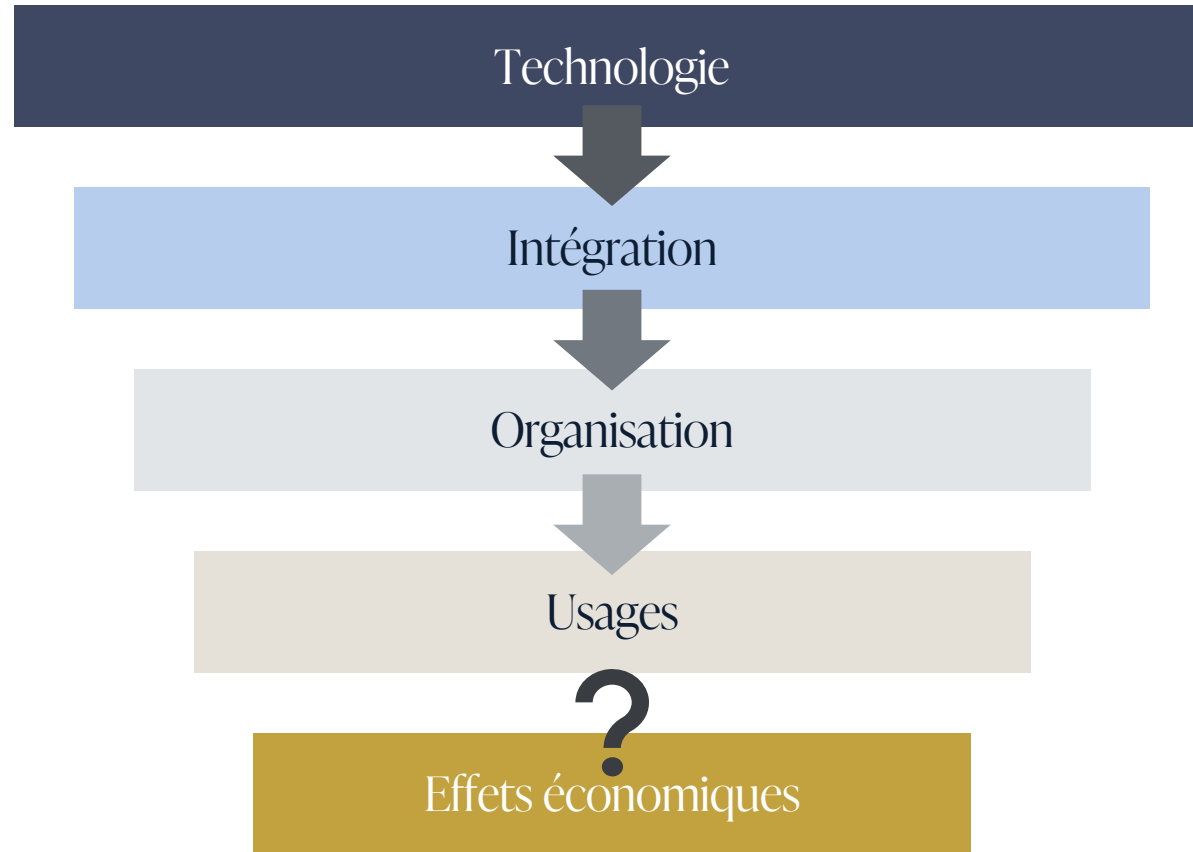


# Les secteurs bureau et résidentiel massivement décotés par le marché



Données : UBS

# L'IA : une transformation, au rythme et à l'ampleur incertains



# L'IA concentre les talents dans les hubs et renforce la demande de bureaux d'excellence

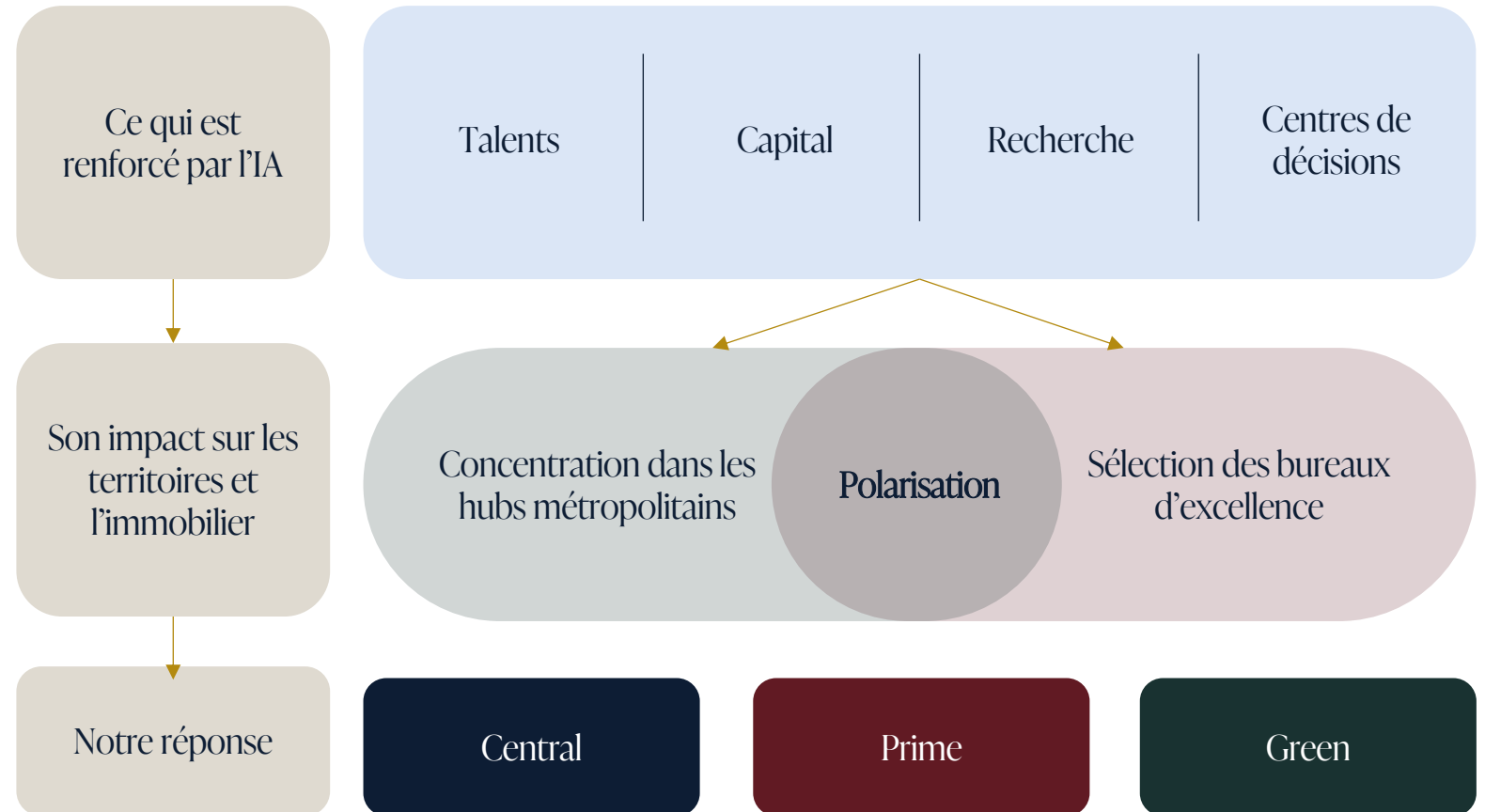
Paris n°1 en Europe

pour son écosystème tech, devant Londres

Source : Global Tech Ecosystem Index - Dealroom

1 250 €/m<sup>2</sup>/an

le loyer Prime du QCA parisien en 2025



# Gecina est déjà positionnée au cœur de cette double polarisation

Concentration dans les hubs métropolitains

Polarisation

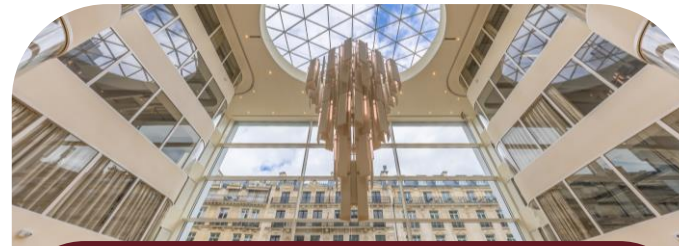
Sélection des bureaux d'excellence



## Central

80 %  
de notre portefeuille de bureaux est  
situé à Paris ou Neuilly-sur-Seine

+ **25 points** sur 10 ans  
dans la part du portefeuille de bureaux  
située à Paris ou Neuilly



## Prime

92 %  
de surfaces bureaux « Prime »

55 %  
du portefeuille restructuré au cours  
des dix dernières années



## Green

- 33 %  
de consommation énergétique depuis  
2019

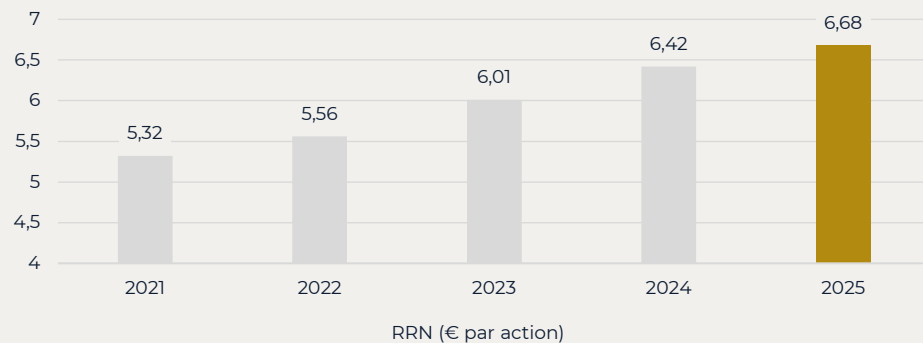
- 63 %  
d'émissions de carbone depuis 2019

# Malgré ce contexte difficile, un résultat et une distribution en progression constante

RRN à **+ 26 %** depuis 2021

**+ 4,2 %**  
Hausse du RRN par action sur un an

**+ 26 %**  
Hausse du RRN par action depuis 2021

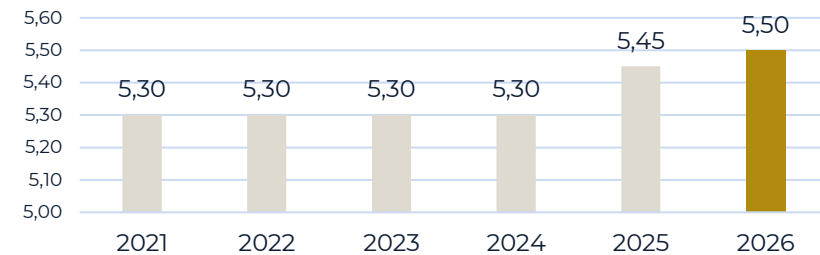


**+ 5 c**  
Hausse du dividende

**5,50 €**  
Dividende 2025

**c. 8 %**  
Rendement au 20/04/2026

Dividende

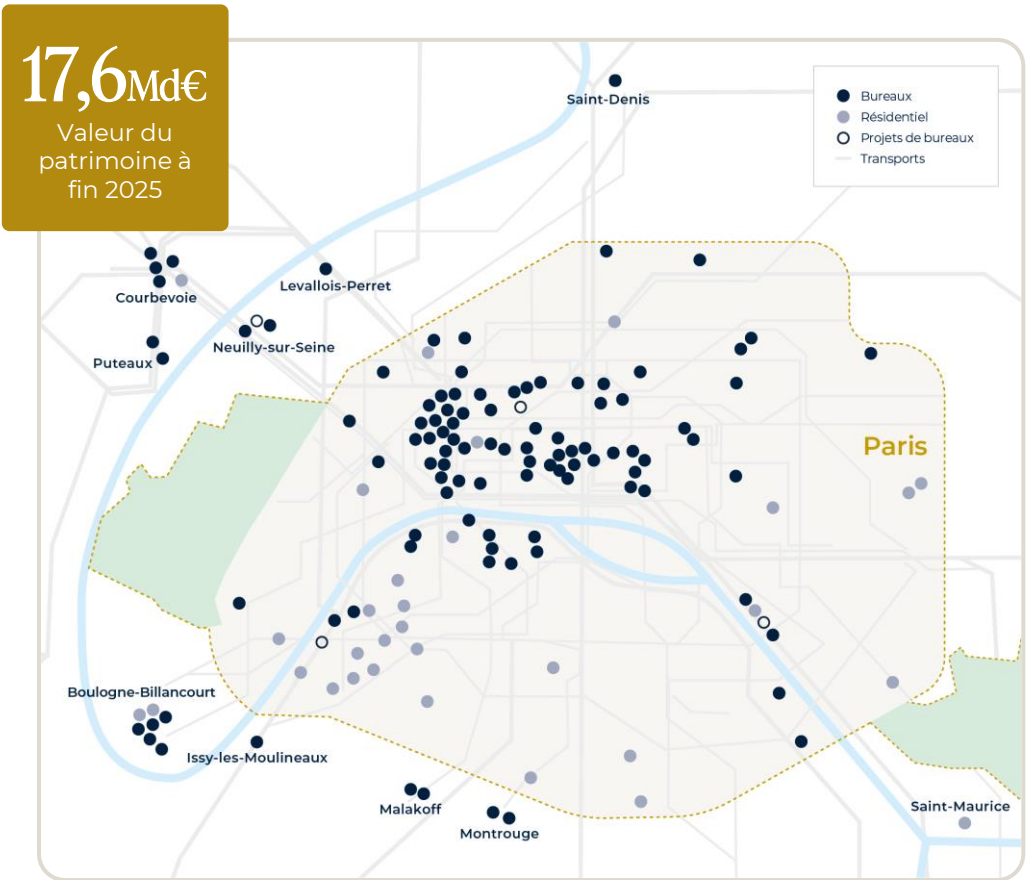




# Réponse stratégique et opérationnelle

Beñat Ortega, Directeur général

# Un portefeuille en constante amélioration





Acquisitions & cessions



Concentration des acquisitions & développements à Paris-Neuilley



Excellence opérationnelle



**Central**

+ **25 pt** dans les zones centrales en dix ans (80% des actifs bureaux aujourd'hui)

**6,2 Md€ investis sur 10 ans** à Paris et Neuilly



**Prime**

55 % des bureaux restructurés en dix ans

Offres servicielles



**Green**

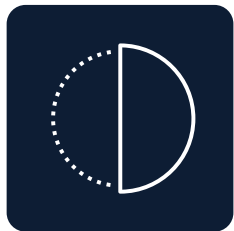
- **33 %** de consommation d'énergie depuis 2019

- **63 %** d'émissions carbone depuis 2019



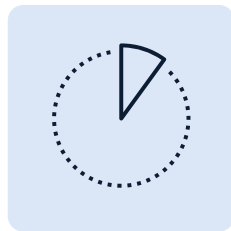
# Central

# Des marchés centraux en sous-offre structurelle



**Forte** demande pour les actifs centraux et serviciels

- Croissance des emplois très qualifiés
- Attirer et motiver les talents
- Un marché très sélectif



Offre **contrainte** dans les zones centrales

- Seulement 9 % de l'offre globale disponible
- Densité de la ville, limitation de la hauteur des bâtiments, etc.

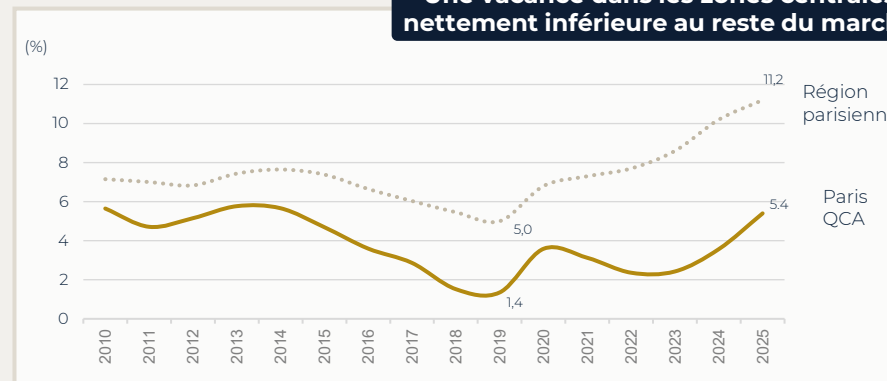
Central

Prime

Green

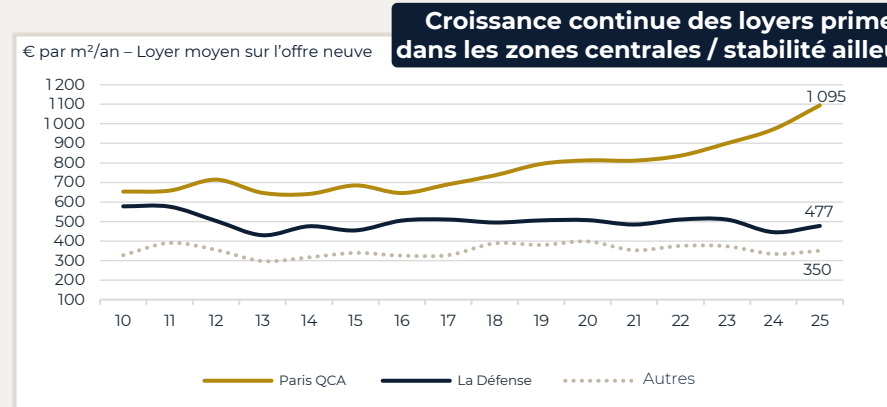


**Une vacance dans les zones centrales nettement inférieure au reste du marché**



Source : BNPP

**Croissance continue des loyers prime dans les zones centrales / stabilité ailleurs**



Source : BNPP

# Des cessions opportunes qui transforment le patrimoine

## Recentrer

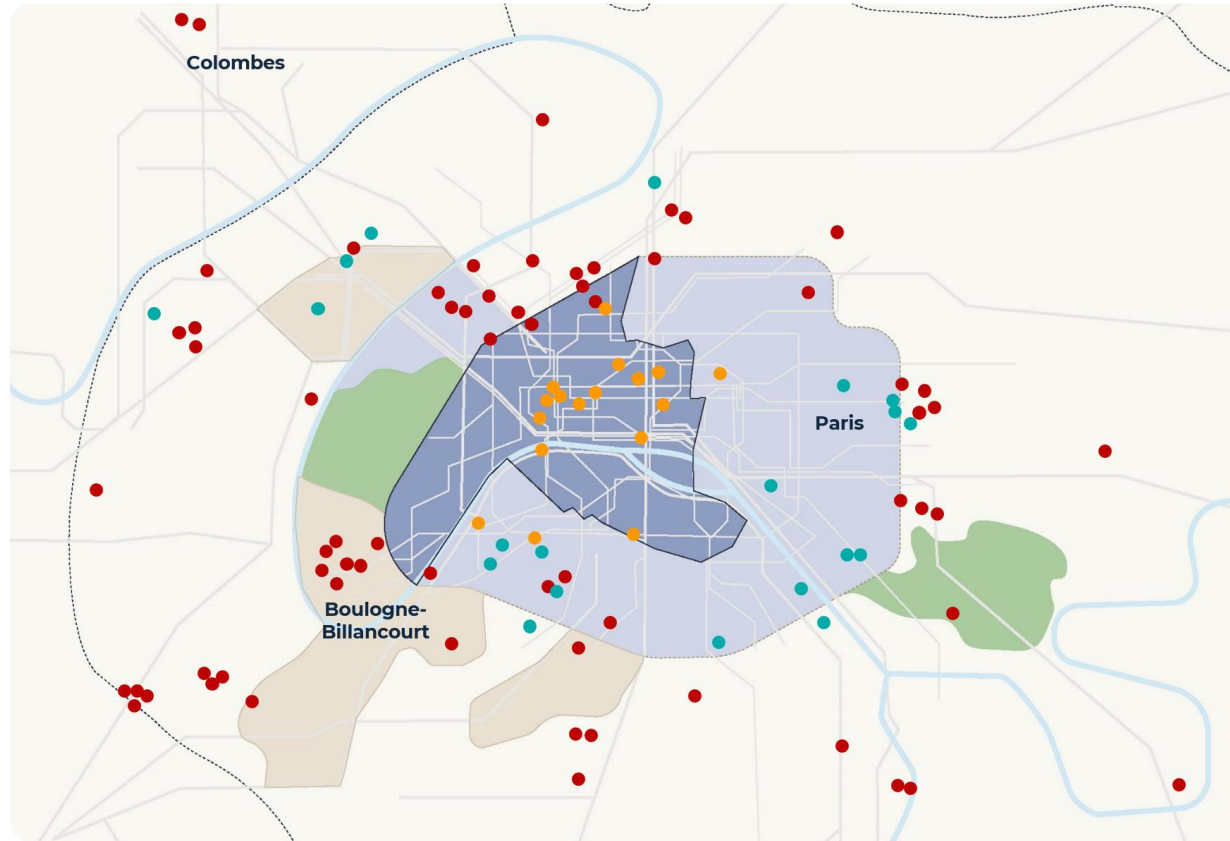
2017-2020  
Recherche d'actifs  
à fort rendement  
(SCPI)

## Cristalliser la valeur

2022-2024  
Compression  
max. des taux

## Accélérer

2025-2026  
Appétit soutenu  
pour le résidentiel,  
notamment géré



Ciblage agile des  
investisseurs



Exécution en  
phase avec le cycle



Recentrage sur  
les marchés clés



Cristallisation de  
la valeur

Sur 5 ans :

**3,0 Md€**  
de cessions (y.c.  
les cessions 2026  
sécurisées)

**2,9 %**  
rendement  
consolidé

**9 %**  
prime moyenne\*  
(229 M€)

\* Prime versus les dernières expertises

# Des acquisitions à Paris créatrices de valeur ...

## Rocher-Vienne & Bloom

### Notre focus



Stricte **discipline**  
d'investissement



**Connaissance**  
fine du marché

**0,6 Md€**  
acquisitions  
en 2025

**> 10 %**  
TRI à 2 chiffres  
supérieur au  
coût du capital

### Notre savoir-faire



Sourcing  
& **agilité**



Exécution  
**bien menée**

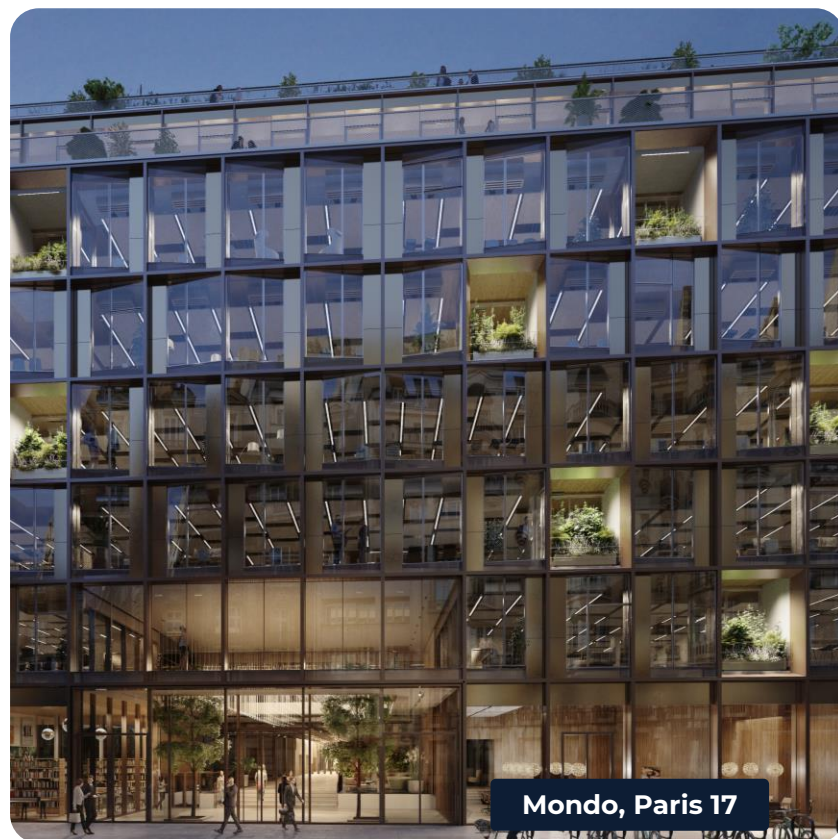
**c.10 %**  
des loyers de  
bureaux dans les  
zones centrales\*

**67 %**  
loués ou en  
discussion  
avancée



**Signature (Rocher-Vienne)  
Saint-Lazare**

# ... et des investissements en développement concentrés à Paris et Neuilly



Modèle **équilibré**  
créateur de la valeur

**2,6 Md€**  
investis sur  
10 ans

**+ 33 %**  
Création de  
valeur moy.



Expertise différenciante  
& qualité de l'**exécution**

**14**  
Projets livrés dans  
Paris et Neuilly  
depuis 2018



Solidité de l'**expérience**

LE FRANCE (PARIS 13), LE JADE (PARIS 15), PENTHEMONT (PARIS 7), 20 VILLE L'EVÊQUE (PARIS 8), GUERSANT (PARIS 17), MAP (PARIS 16), IBOX (PARIS 12), 7 MADRID (PARIS 8), 157 CHARLES DE GAULLE (NEUILLY-SUR-SEINE), LIVE (PARIS 16), BOËTIE (PARIS 8), MONDO (PARIS 17), ICÔNE (PARIS 8), 27 CANAL (PARIS 19)



# Prime

# Créer des actifs « destination » pour les sièges sociaux ...

## Ce que les locataires valorisent



Localisations prime & centrales



Espaces de grande qualité



Nombreux services



Efficacité énergétique

## Les actifs phares font la différence



Grands espaces de travail haut de gamme



Rapidité d'exécution

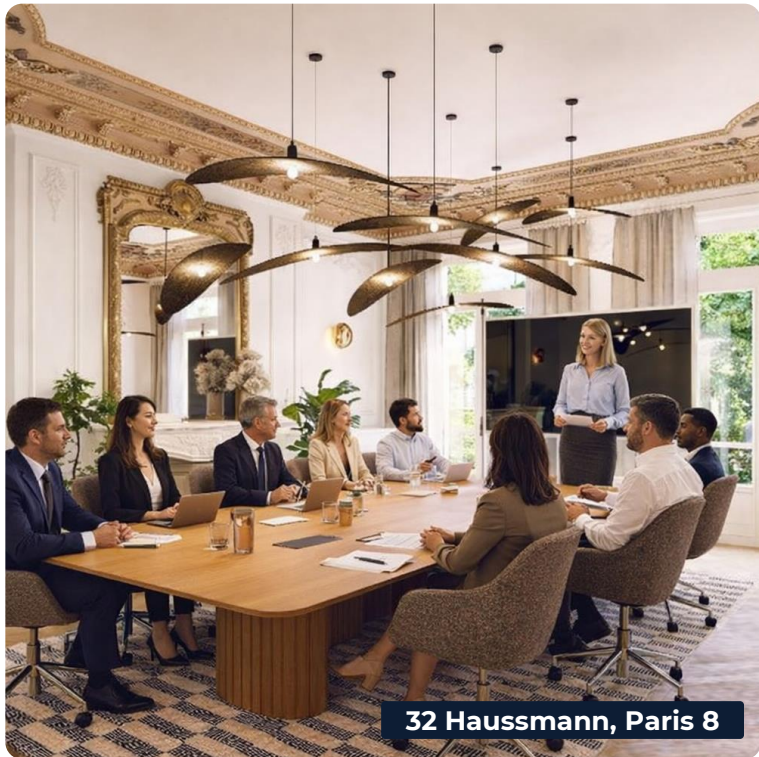


Prêts à l'emploi



Icône, Paris 8

# ... et des bureaux clés en main pour les plus petites entités



32 Haussmann, Paris 8

## Ce que les locataires valorisent



Simplicité et confidentialité



Forte demande de flexibilité



Dynamique de marché favorable

## Les actifs phares font la différence



Offre clés en main



Qualité d'exécution



Flexibilité

32 Haussmann	122 Réaumur	1-3 Caumartin	124-126 Provence
151-153-155 Haussmann	16 Montmartre	5 Royale	55 Amsterdam
169 Haussmann	48 Montmartre	24 Royale	26 Berri
18-20 Madeleine	45-47 Monceau	35 Opéra	3 Moncey

# Déploiement des offres servicielles



## Yourplace : espaces de bureau **clés en main**

### Potentiel confirmé

- Maturité moyenne des baux de **3,1 ans**

### Surperformance opérationnelle

- **Loyers nets de + 40 % à + 50 % vs les loyers de marché**

c. **20k m<sup>2</sup>** déployés d'ici fin 2027

- A moyen terme : 40 actifs centraux



## Appartements **serviciels**

Déploiement sur les principaux actifs d'une **offre de services**

- Parcours digitalisé

- Animation de la communauté

**Offre variée** : répondre à tous les besoins

- Logements non meublés ou clés en main, **du studio à l'appartement familial**

Fort intérêt du marché

- Hausse de l'occupation



# Green



# RSE : en avance sur notre trajectoire 2030

## Notre stratégie

-  Réduire les consommations
-  Décarboner notre énergie
-  Transformer notre patrimoine






	Réduction de la consommation énergétique	Réduction des émissions carbone	100% du patrimoine certifié
Actifs en exploitation	 <b>148,5</b> kWh/m <sup>2</sup> Objectif 2025 : 150kWh/m <sup>2</sup> -33% depuis 2019	 <b>7,5</b> kgCO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> /an Objectif 2025 : 8,5 kgCO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> /ans -63% depuis 2019	<b>100%</b>
Actifs en développement	<b>62,6</b> kWh/m <sup>2</sup> /an Objectif 2025 : 65 (kWh/m <sup>2</sup> /ans)	<b>2,1</b> kgCO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> /an Objectif 2025 : 4 kgCO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> /an	<b>100%</b>

# Croissance durable : des objectifs réhaussés pour 2030

## Trajectoire carbone

<5,5 kgCO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>  
et compensation des  
émissions résiduelles  
- 75 % vs 2019

Actifs en  
exploitation

Zéro carbone net  
à la livraison

Actifs en  
développement

## Performance énergétique

130 kWh/m<sup>2</sup>/an  
- 41 % vs 2019

65 kWh/m<sup>2</sup>/an

## Certifications et Labels

100% des bureaux  
certifiés et  
amélioration des  
niveaux de certif.

Les meilleures  
certifications  
aux niveaux  
les plus élevés

## Performance sociale

Formation de 100%  
des employés  
(Programme managérial,  
sécurité, etc.)

>40% de femmes  
dans les postes à  
responsabilité

Écart de  
rémunération <5%

# RSE : mieux mesurer pour agir plus efficacement

1°C = -7% d'énergie :  
mieux piloter pour réduire  
les consommations

Approche gagnant-  
gagnant avec nos  
clients



c. 11 000  
**capteurs de  
température en  
temps réel**



90 % des données  
en direct via une  
**plateforme de  
pilotage centralisée**



Réglage fin réalisé  
par **les Energy  
managers** et  
partenaires experts



**Pilotage de  
l'énergie assisté  
par IA** sur  
22 actifs



## 141 Haussmann

**Actif** : immeuble haussmannien (1864, rénové en 2017), avec une façade mixte complexe et de grandes surfaces vitrées

**Avant** : température en hiver de 23–24°C

**Action** : intervention d'une task force

**Impact** : c. - 25 % d'économie d'énergie  
(oct–nov vs 2024)

# Déploiement progressif de l'IA

## Auprès de nos administrateurs

Formation du Conseil d'administration sur l'IA en 2025 (décryptage, analyse des impacts, anticipation des transformations)

## Auprès de nos collaborateurs

Déploiement d'outils d'IA générative & formation

Premiers cas d'usage pour augmenter l'efficacité au quotidien

Charte des bons usages de l'IA en cours de formalisation

## Premiers cas d'usage

Système de gestion de l'énergie piloté par l'IA déployé sur 22 actifs en 2025

Système de catégorisation des demandes clients



# Perspectives et dividende

# Perspectives 2026



---

Incertitudes macro-économiques  
(croissance, inflation)

---

Commercialisation  
dans un marché  
toujours polarisé

Livraisons, acquisitions  
& cessions : effet des  
opérations 2025-2026

Discipline sur les  
coûts

Stabilité globale  
des frais financiers

Perspective 2026

6,70-6,75 €

RRN par action  
(part du Groupe)

Dividende 2025

5,50 € + 1%

Par action, en numéraire, représentant un  
rendement du dividende de 8 % au 20/04/2026.  
Ce dividende est soumis à votre approbation.

# Tour T1 : anticiper la commercialisation à partir de 2028



## De **solides** fondamentaux

Localisation prime  
Actif moderne construit en 2008



## Le **nouveau prime** de La Défense

Repositionnement prime  
c. 150 M€ de travaux



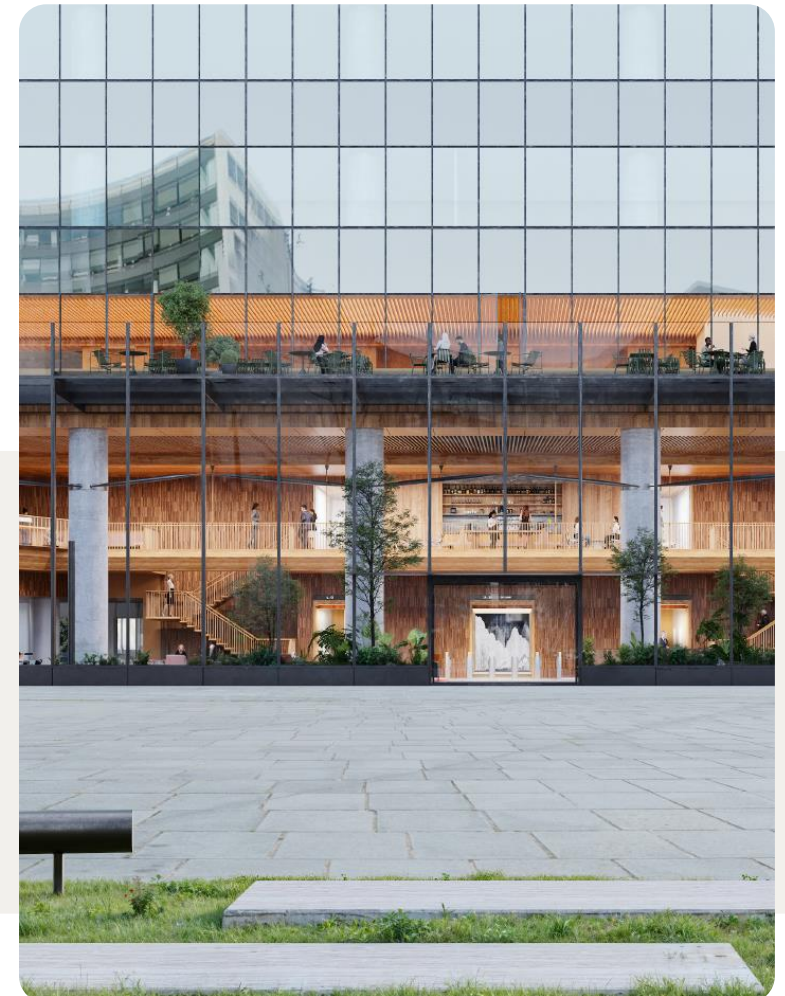
## Un secteur **dynamique**

Demande soutenue, notamment  
sur les moyennes surfaces  
Excellent rapport qualité-prix pour  
les entreprises



## Perspectives **positives** pour T1

Pas de nouvelle construction de tour avant 2030  
L'offre prime disponible absorbée en 1,5 an  
Dynamique favorable de l'offre et la demande



# 4 projets phares à livrer d'ici fin 2027 : 80-90 M€ de loyers annuels à terme



# Vers un nouveau cycle de croissance



## Poser les fondations

**2027**

Reprise de l'indexation ?  
Impact négatif de la Tour TI  
Contribution progressive  
des 4 projets du pipeline



## Libérer la croissance

**2028**

Normalisation de l'indexation ?  
Pleine contribution des 4 projets  
du pipeline  
Commercialisation progressive de TI



## Accélérer

**2029**

Normalisation de l'indexation et de  
l'occupation  
Montée en puissance de TI (c. 30 M€)

**Capacité à payer et augmenter graduellement le dividende sur la période  
(8 % de rendement du dividende au 20/04/2026)**



# Performance opérationnelle & financière

Nicolas Dutreuil, Directeur général adjoint en charge des Finances

# Solidité des fondamentaux et de la dynamique locative

c. **150 000 m<sup>2</sup>**  
de bureaux loués en 2025

**+ 8 %**  
réversion  
moyenne

**+ 29 %**  
réversion dans  
Paris QCA

**86 M€**  
loyers annuels  
sécurisés

**6 ans**  
maturité  
moyenne

Baux signés sur les 3 dernières années



Près du double de m<sup>2</sup> commercialisés vs 2024, grâce à des fondamentaux solides



Visibilité renforcée  
des revenus



Une base locative diversifiée  
et sans équivalent

# Une dynamique de croissance des revenus confirmée ...

## Vision Groupe

+ 3,8 %

croissance locative à périmètre constant

+ 2,6 %

à périmètre courant

713M€

Revenus locatifs

- **Croissance organique** soutenue **surperformant** significativement **l'indexation**

- **Rotation active du patrimoine**

- **5<sup>e</sup> année consécutive** croissance des **revenus**



## Bureaux

+ 5,2 %  
courant

+ 3,7 %  
constant



## Résidentiel

- 9,0 %  
courant

+ 4,5 %  
constant



# ... se traduisant par une nouvelle croissance du RRN

En millions d'euros	2024	2025	var.
<b>Revenus locatifs bruts</b>	694,5	712,6	<b>+ 2,6 %</b>
Revenus locatifs nets	638,7	660,9	+ 3,5 %
Frais de structure	(76,3)	(73,1)	- 4,3 %
Frais financiers nets	(90,5)	(93,9)	+ 3,8 %
<b>Résultat récurrent net</b>	474,4	494,5	<b>+ 4,2 %</b>
Résultat récurrent net par action (€)	6,42	6,68	+ 4,2 %
Var. valeur des immeubles	(127,3)	(23,0)	n.a.
Var. valeur des instruments financiers	(24,7)	(25,0)	n.a.
Autres éléments	(12,5)	1,7	n.a.
<b>Résultat net consolidé</b>	309,8	448,2	<b>+ 44,7 %</b>

## Revenus en croissance

+ 2,6 % à périmètre courant  
+ 3,8 % à périmètre constant

## Pilotage fin de la base de coûts

Coûts immobiliers refacturables ou non : amélioration de la marge locative de + 310 pb

Frais de structure : réduction du ratio frais de structure/loyers de - 270 pb

Frais financiers : optimisation continue

## Amélioration du résultat récurrent net

+ 4,2 % sur un an

+ 26 % depuis 2021, 5<sup>ème</sup> année de hausse consécutive

# Une croissance qui s'inscrit dans la durée

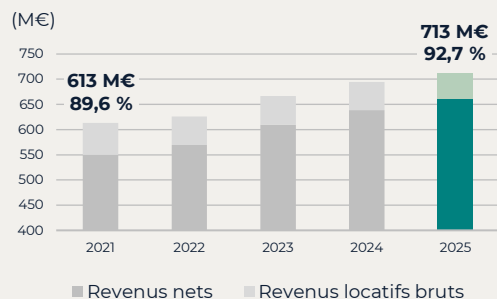
## Croissance des revenus

**+ 2,6 %**

Hausse des revenus (courant, sur un an)

**+ 100 M€**

Hausse des revenus depuis 2021



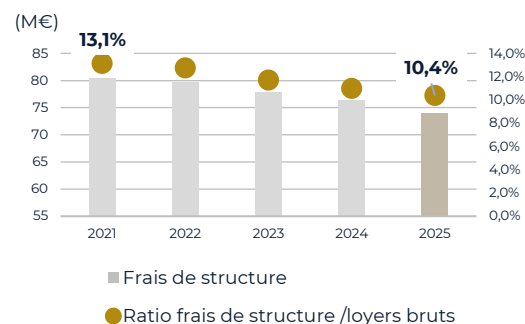
## Gestion fine des coûts

**+ 310 pb**

hausse de la marge locative depuis 2021

**- 270 pb**

variation frais de structure/loyers depuis 2021



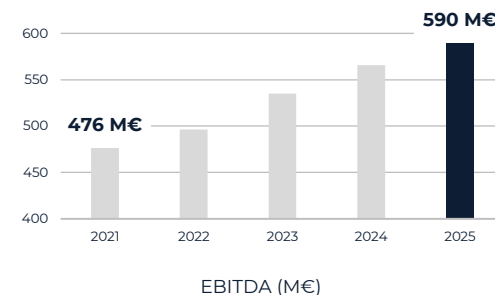
## Solide hausse de l'EBITDA

**+ 4,2 %**

Hausse de l'EBITDA sur un an

**+ 24 %**

Hausse de l'EBITDA depuis 2021



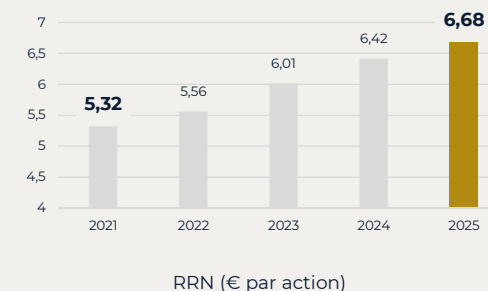
## RRN à +26% depuis 2021

**+ 4,2 %**

Hausse du RRN par action sur un an

**+ 26 %**

Hausse du RRN par action depuis 2021



# Hausse de la valeur du patrimoine à 17,6 Md€

Valeur du patrimoine en hausse (périmètre constant)



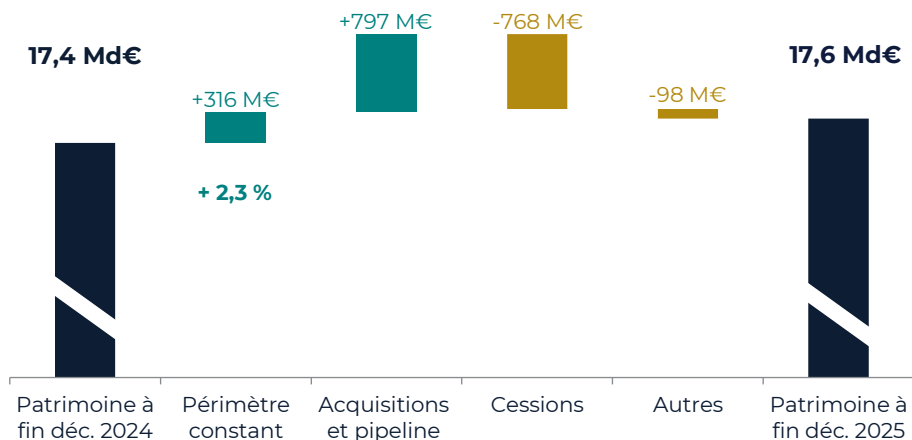
Hausse des valeurs confirmée dans le QCA



Valeurs reflétant la polarisation du marché

	2025	var. pér. constant	Taux de cap.
<b>Bureaux</b>	<b>11 120 €/m<sup>2</sup></b>	<b>+ 2,7 %</b>	<b>4,9 %</b>
Paris & Neuilly	18 302 €/m <sup>2</sup>	+ 4,6 %	4,1 %
Autres zones	4 562 €/m <sup>2</sup>	- 3,8 %	8,0 %
<b>Résidentiel</b>	<b>6 958 €/m<sup>2</sup></b>	<b>- 0,1 %</b>	<b>3,6 %</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>10 184 €/m<sup>2</sup></b>	<b>+ 2,3 %</b>	<b>4,7 %</b>

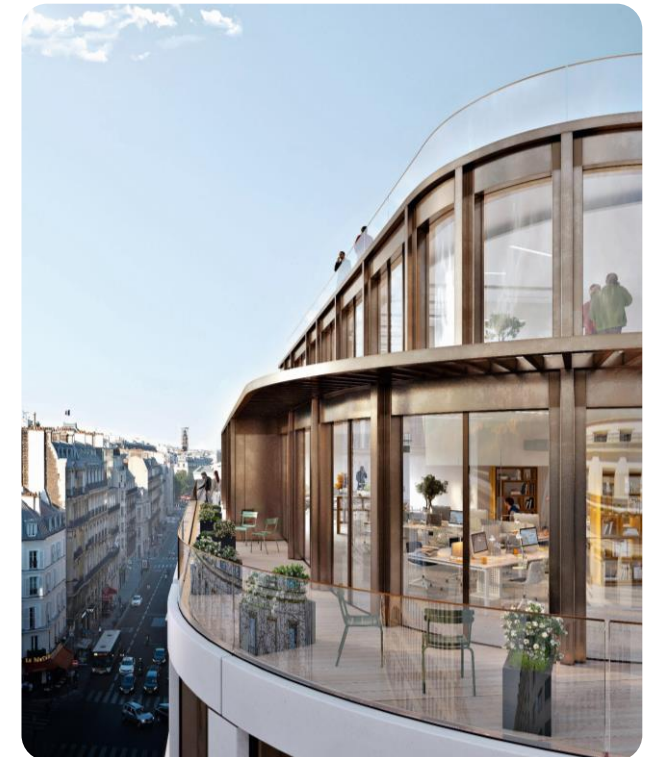
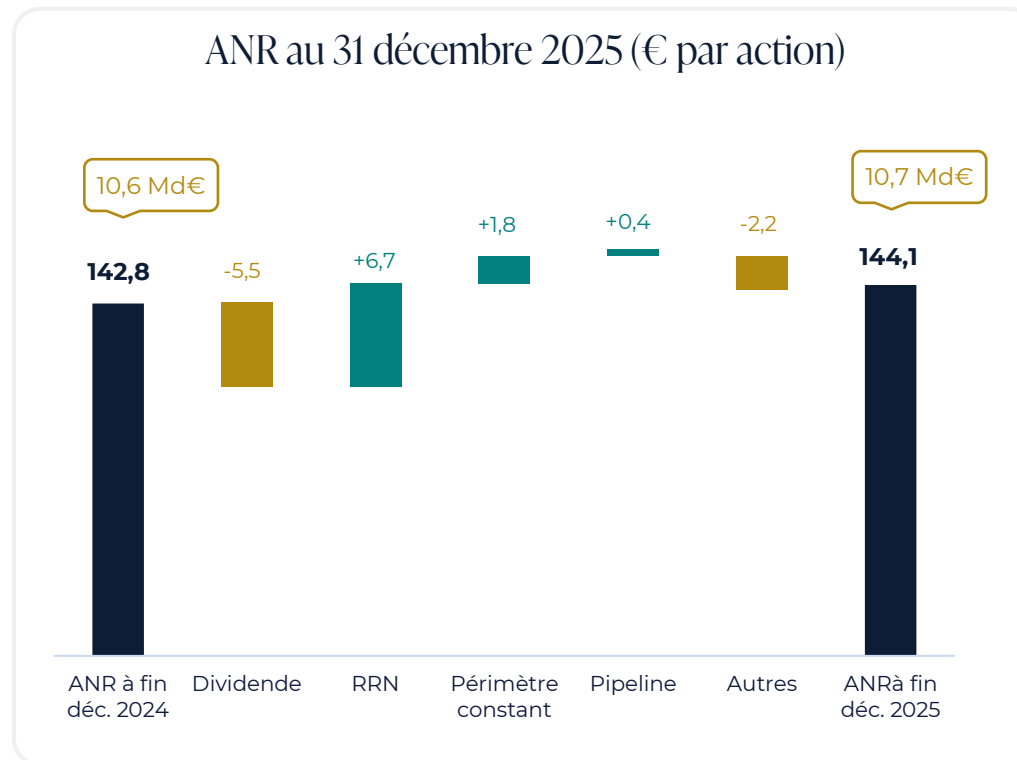
Evolution du patrimoine en 2025



# Actif net réévalué NTA en hausse de + 1 %

**144,1 €**  
ANR de continuation  
(EPRA NTA) par action

**+ 1 %**  
EPRA NTA  
sur un an



# Une structure financière robuste



Notation  
parmi les  
meilleures



Forte liquidité  
et flexibilité



Leadership  
en financement  
vert

A-/A3

Une des meilleures  
notations financières  
sur 8 ans d'affiliée

36 %

Loan-to-value  
(droits inclus)

6,8 Md€

Quasi-stabilité  
de la dette nette

4,4 Md€

Lignes de crédit  
non tirées & cash

# Un coût de la dette modéré, une visibilité longue

## Un coût de la dette optimisé



Un coût de la dette parmi les plus bas des foncières comparables

Sécurisé avant la hausse des taux

1,3 %

Coût de la dette tirée

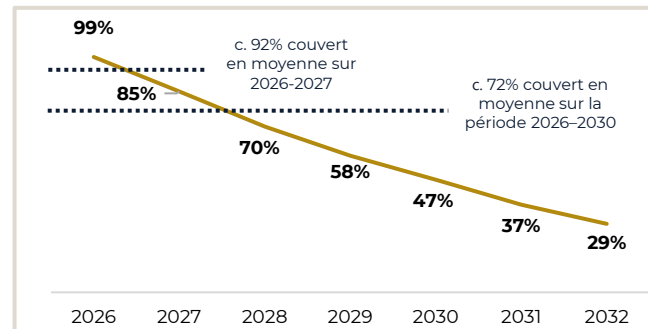
1,6 %

Coût total de la dette

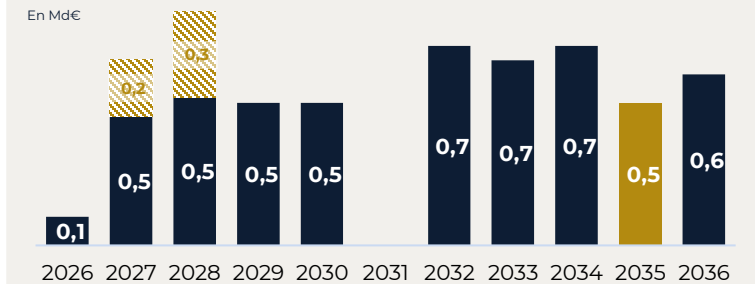
## Visibilité à long-terme



Optimisation du profil de couverture à la fois sur un volume de dette important et à un taux bas



## Succès de l'émission de juillet 2025



Rachat anticipé de 527,6 M€ sur 2 souches 2027 & 2028 et émission de 500 M€ à 10 ans

**Visibilité financière renforcée** : optimisation proactive de l'échéancier de la dette

**Coût compétitif** (spread de 85bp)

**Fort intérêt des prêteurs** (sursouscrit 7x)



# Rapports des Commissaires aux Comptes

# Rapports des commissaires aux comptes

Présentation à l'Assemblée générale  
du 22 avril 2026



---

## **Préambule**

Nous avons émis cette année, en tant que Commissaires aux comptes de GECINA, 5 rapports pour les besoins de cette Assemblée Générale.

Ces rapports couvrent les diligences sur :

- le contrôle des comptes annuels et consolidés ainsi que les vérifications spécifiques additionnelles prévues par la loi ;
- les conventions réglementées ;
- la distribution envisagée d'acompte sur dividendes au titre de l'exercice 2025 ;
- l'augmentation de capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne entreprise ;

## Rapports sur les comptes annuels et consolidés

### Rapport sur les comptes annuels

Résolution °1 - pages 334 à 336 du Document d'enregistrement universel

<b>Opinion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certification sans réserve des comptes annuels de GECINA</li> </ul>
<b>Observation ne remettant pas en cause l'opinion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Application du règlement 2022-06 sur la modernisation des états financiers, modifiant le règlement 2014-03 relatif au plan comptable général</li> </ul>
<b>Point clé de l'audit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation et risque de perte de valeur des immobilisations corporelles</li> <li>• Evaluation des immobilisations financières</li> </ul>
<b>Vérifications et informations spécifiques</b>	<p>Nous n'avons pas d'observation sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• le rapport de gestion et les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels</li> <li>• les informations sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur</li> <li>• les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote</li> <li>• la présentation des comptes selon le format d'information électronique unique européen</li> </ul> <p>Nous attestons de l'existence dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise des informations requises réglementairement</p>

### Rapport sur les comptes consolidés

Résolution °1 - pages 331 à 333 du Document d'enregistrement universel

<b>Opinion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certification sans réserve des comptes consolidés du Groupe GECINA</li> </ul>
<b>Point clé de l'audit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation des immeubles de placement et en restructuration</li> </ul>
<b>Vérifications et informations spécifiques</b>	<p>Nous n'avons pas d'observation sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• le rapport de gestion du groupe</li> <li>• la présentation des comptes selon le format d'information électronique unique européen</li> </ul>

## Rapport spécial sur les conventions réglementées

Rappel de l'objectif de nos diligences	<ul style="list-style-type: none"><li>• Porter à la connaissance de l'Assemblée Générale les conventions réglementées dont nous avons eu connaissance ;</li><li>• Nos travaux n'ont pas pour objectif de nous prononcer sur leur utilité ou leur bien fondé.</li></ul>
Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention intervenue et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du code de commerce.</li></ul>
Conventions déjà approuvées par l'Assemblée Générale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par l'Assemblée Générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.</li></ul>

## ***Rapport établi à l'occasion de la distribution envisagée d'acomptes sur dividendes au titre de l'exercice 2025***

<p>Rappel de l'objectif de nos diligences</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Appréciation du niveau du bénéfice distribuable au regard du montant des acomptes dont la distribution est envisagée.</li></ul>
<p>Conclusion</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nous certifions que le bénéfice distribuable ressortant du bilan au 31 décembre 2025 est au moins égal au montant des acomptes dont la distribution est envisagée.</li></ul>

## Rapport établi à l'occasion de l'augmentation de capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne entreprise

<p>Rappel de l'objectif de nos diligences</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées d'une situation financière intermédiaire, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant l'émission données dans le rapport complémentaire du Conseil d'Administration</li></ul>
<p>Conclusion</p>	<p>Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• la sincérité des informations chiffrées tirées de ces situations financières intermédiaires et données dans le rapport complémentaire du Conseil d'Administration ;</li><li>• la conformité des modalités de l'opération au regard de la délégation donnée par votre Assemblée Générale mixte du 17 avril 2025 et des indications fournies aux actionnaires;</li><li>• le choix des éléments de calcul du prix d'émission des titres de capital et son montant définitif ;</li><li>• la présentation de l'incidence de l'émission sur la situation des titulaires de titres de capital appréciée par rapport aux capitaux propres et sur la valeur boursière de l'action.</li><li>• la suppression du droit préférentiel de souscription sur laquelle vous vous êtes précédemment prononcés.</li></ul>



# Say on Pay

## Vidéo Say on Pay - Assemblée générale 2026





# Présentation des résolutions

# Présentation des résolutions

## Approbation des comptes de l'exercice 2025

- Résolution 1 : Comptes sociaux
- Résolution 2 : Comptes consolidés

## Dividende

- Résolution 3 : Proposition de distribution d'un dividende 5,50 € par action, acompte de 2,75 € versé le 12 mars et solde 2,75 € par action versé le 9 juillet 2026
- Résolution 4 : Option pour le paiement d'acomptes sur dividende en actions relatifs à l'exercice 2026, délégation, de pouvoir au Conseil d'administration

## Conventions réglementées

- Résolution 5 : Aucune nouvelle convention réglementée n'a été soumise au Conseil d'administration en 2025

## Rémunérations 2025

- Résolution 6 : Approbation de la rémunération des mandataires sociaux
- Résolution 7 : Approbation des éléments de rémunération de M. Jérôme Brunel, Président du Conseil d'administration jusqu'au 17 avril 2025
- Résolution 8 : Approbation des éléments de rémunération de M. Philippe Brassac, Président du Conseil d'administration depuis le 17 avril 2025
- Résolution 9 : Approbation des éléments de rémunération de M. Beñat Ortega, Directeur général

## Rémunérations 2026

- Résolution 10 : Approbation de la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration
- Résolution 11 : Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration
- Résolution 12 : Approbation de la politique de rémunération du Directeur général

## Renouvellements d'administrateurs

- Résolution 13 : Renouvellement du mandat d'administratrice de Mme Gabrielle Gauthey
- Résolution 14 : Renouvellement du mandat d'administratrice de Mme Carole Le Gall
- Résolution 15 : Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Jacques Stern



## Autorisation à l'effet d'opérer sur les actions de la société

- Résolution 16 : Renouvellement pour une durée de 18 mois de l'autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet d'acheter ou de faire acheter les actions de la société
- Cette autorisation porte sur 10 % du capital social et le prix maximum de rachat serait de 145 € par action

## Formalités

- Résolution 17 : Pouvoirs pour les formalités



# Questions et réponses



# Vote des résolutions

# Première résolution

Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2025

- Bénéfice net de 477 433 342,16 euros

# Deuxième résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2025

- Bénéfice net part du Groupe de 448 202 milliers d'euros

# Troisième résolution

Affectation du résultat 2025, distribution du dividende

- Bénéfice distribuable de l'exercice : 477 433 342,16 euros
- Distribution d'un dividende de 5,50 euros
- Acompte sur dividende de 2,75 euros par action versé le 12 mars, versement du solde, soit 2,75 euros, le 9 juillet 2026

# Quatrième résolution

Option pour le paiement d'acomptes sur dividende en actions relatifs à l'exercice 2026

- Prix d'émission des actions distribuées en paiement d'acomptes : il devra être fixé au minimum à 90 % de la moyenne des premiers cours cotés sur Euronext Paris lors des 20 séances de Bourse ayant précédé le jour de la décision de distribution de l'acompte sur dividende par le Conseil d'administration diminuée du montant net de l'acompte sur dividende
- Pouvoirs au Conseil d'administration à l'effet de prendre les dispositions nécessaires à la mise en œuvre et à l'exécution de la présente résolution

# Cinquième résolution

Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés

- Aucune convention, ni aucun engagement soumis aux dispositions sur les conventions règlementées, n'a été conclu au cours de l'exercice 2025

# Sixième résolution

Approbation de la rémunération globale 2025 des mandataires sociaux de la société

- Ces éléments de rémunération vous ont été présentés et figurent au chapitre 4 du document d'enregistrement universel 2025 ainsi que dans la brochure de convocation

# Septième résolution

Approbation des éléments de rémunération et des avantages versés ou attribués au titre de l'exercice 2025 à M. Jérôme Brunel, Président du Conseil d'administration jusqu'au 17 avril 2025

- Ces éléments de rémunération vous ont été présentés et figurent au chapitre 4 du document d'enregistrement universel 2025 ainsi que dans la brochure de convocation

# Huitième résolution

Approbation des éléments de rémunération et des avantages versés ou attribués au titre de l'exercice 2025 à M. Philippe Brassac, Président du Conseil d'administration depuis le 17 avril 2025

- Ces éléments de rémunération vous ont été présentés et figurent au chapitre 4 du document d'enregistrement universel 2025 ainsi que dans la brochure de convocation

# Neuvième résolution

Approbation des éléments de rémunération et des avantages versés ou attribués au titre de l'exercice 2025 à M. Beñat Ortega, Directeur général

- Ces éléments de rémunération vous ont été présentés et figurent au chapitre 4 du document d'enregistrement universel 2025 ainsi que dans la brochure de convocation

# Dixième résolution

Approbation de la politique de rémunération 2026 applicable aux membres du Conseil d'administration

- Les éléments de cette politique de rémunération vous ont été présentés et figurent au chapitre 4 du document d'enregistrement universel 2025 ainsi que dans la brochure de convocation

# Onzième résolution

Approbation de la politique de rémunération 2026 du Président du Conseil d'administration

- Les éléments de cette politique de rémunération vous ont été présentés et figurent au chapitre 4 du document d'enregistrement universel 2025 ainsi que dans la brochure de convocation

# Douzième résolution

Approbation de la politique de rémunération 2026 du Directeur général

- Les éléments de cette politique de rémunération vous ont été présentés et figurent au chapitre 4 du document d'enregistrement universel 2025 ainsi que dans la brochure de convocation

# Treizième résolution

Renouvellement du mandat d'administratrice de Mme Gabrielle Gauthey

- Administratrice indépendante
- Renouvellement du mandat d'administratrice pour une durée de quatre années
- Fin de mandat : à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2029



# Quatorzième résolution

Renouvellement du mandat d'administratrice de Mme Carole Le Gall

- Administratrice indépendante
- Renouvellement du mandat d'administratrice pour une durée de quatre années
- Fin de mandat : à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2029



# Quinzième résolution

Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Jacques Stern

- Administrateur indépendant
- Renouvellement du mandat d'administrateur pour une durée de quatre années
- Fin de mandat : à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2029



# Seizième résolution

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la société

- Prix d'achat maximum : 145 euros
- Nombre total maximum d'actions : 10 % du capital social
- Durée de la validité de la délégation : 18 mois

# Dix-septième résolution

Pouvoirs pour les formalités

gec1na

# Assemblée générale ordinaire 2026

22 avril 2026